



# American Academy McAllister Institute

of Funeral Service...  
on Campus and Online

**Catalog 2013-2014**

/& EE9!1 K& &.D&& 16 !!N; K196 4  
KN\$1&E 16 N6&D 4 &DP1!& K 5&D1! 6  
! \$&5S ! 441EK&D 6EK1KNK& 9+ N6&D 4  
&DP1!&# 6!? 1E !!D&\$1K&\$ S K/& 5&D1! 6  
9 D\$ 9+ N6&D 4 &DP1!& \$N! K196# 6!?!#  
L:- E/4 6\$ P&6N&# N1K& #  
K? 9E&;/# H-,UH <:H= MLL0LG-G  
& " QQQ? +E&?9D.

/ DK&D&\$ N6\$&D K/& 5&5 &DE/1;  
!9D;9D K196 4 Q 9+ K/& K K& 9+ &Q 9D3  
NK/9D1T&\$ S K/& &Q 9D3 K K& 9 D\$  
9+ &.86KE K9 !96+&D K/& \$&.D&& 9+  
EE9!1 K& 16 !!N; K196 4 KN\$1&E <? ? ? =  
8,M77?MU

&Q 9D3 K K& \$N! K196 &; DK5&6K  
1P1E196 9+ 944&.& 61P&DE1KS P 4N K196E  
++1!& 9+ 1./&D \$N! K196 K/& D9+&EE196E  
N4KND 4 \$N! K196 &6K&D? 995 , M'  
4 6S# &Q 9D3 :MMLU

N6&D 4 &DP1!& D9.D 5 D&.1EK&D&\$ S K/&  
&Q 9D3 K K& \$N! K196 &; DK5&6K  
;;D9P&\$ S K/& &; DK5&6K 9+ & 4K/  
&Q 9D3 K K&

;;D9P&\$ S K/& &Q 9D3 K K& \$N! K196  
&; DK5&6K +9D K/& D 1616. 9+ &K&D 6E  
41EK16. 9+ 44 9+ K/& EK K&E 16 Q/1/!  
;;D9P&\$ K9 9++&D 96416& 16EKDNI!K196 1E 41EK&5  
16 K/& 6416& E&!!K196 9+ K/& Q& E1K&  
<QQQ?+N6&D 4&\$N! K196?9D.=?

1E ++141 K&\$ Q1K/ &DP1!&5&5 &DCE  
;;9DKN61KS 944&.&  
NK/9D1T&\$ N6\$&D &\$&D 4 4 Q K9 &6D944  
69601551.D 6K 41&6 EKN\$&6KE

&5 &D0 K196 4 EE9!1 K196 9+ 944&.&E  
9+ 9DKN DS !1&6!&  
&5 &D0 9551EE196 96 6\$&.&6\$&6K  
944&.&E 6\$ 61P&DE1K1&E

&5 &D0 K196 4 EE9!1 K196 9+  
6\$&.&6\$&6K 944&.&E 6\$ 61P&DE1K1&E  
&5 &D0 5&D1! 6 EE9!1 K196 9+ 944&.1 K&  
&.1EKD DE 6\$ \$51EE196E ++1!&DE

&5 &D0 K196 4 N6&D 4 1D!&K9DE  
EE9!1 K196

&5 &D0 D&5 K196 EE9!1 K196 9+  
9DK/ 5&D1!

&5 &D0 6\$ K/& K K& NK/9D1T K196  
&KQ9D3 < =

/ E 6960\$1E!D1516 K9DS ;941S  
6\$ K/&D&+9D& \$9&E 69K \$1E!D1516 K&  
. 16EK ;;41! 6KE# EKN\$&6KE 9D &5;49S&&E  
96 K/& E1E 9+ D !&# !949D# !D&&\$# .&#  
. &6\$&D# E&RN 4 9D1&6K K196# EK KNE E P1!K15  
9+ \$95&EK! P194&6!&# 6 K196 4 9D1.16#  
1E \$1E 141KS# 5 D1K 4 9D P&K&D 6 EK KNE?  
\$1E 141KS# 5 D1K 4 9D P&K&D 6 EK KNE?

% " "# # \$

H:7 &EK , -K/ KD&&K# M6\$ 499D

&Q 9D3 1KS# ?? :UU:7

9440 D&&" : <HH= 7LM0MMH- /96" <M:M= G,G0::7U R" <M:M= GH,0,7ML  
& 1K&" QQQ?+N6&D 4&\$N! K196?9D. 5 14" 16+9 +N6&D 4&\$N! K196?9D.

&EE .& +D95 K/& D&E1\$&6K ???  
D&&D 16 N6&D 4 &DP1!& ???  
K K& 1!&6END& &@N1D&5&6KE ???  
/S 9N /9N4\$ /99E& ???  
1EE196 K K&5&6K 6\$ 9 4E ???  
\$51EE196E ???  
&@N1D&5&6KE +9D \$51EE196 ???  
;41! K196 &@N1D&5&6KE ???  
\$51EE196 9+ 6K&D6 K196 4 KN\$&6KE ???  
& \$416&E 6\$ &@N1D&5&6KE ???  
D 6E+&D D&\$1K 94!S ???  
N1K196 6\$ &&E ???  
16 6!1 4 1\$ ???  
!\$&51! 41.1 141KS +9D 16 6!1 4 1\$ ???  
&44 D 6K D9.D 5 ???  
N D 6K&&\$ KN\$&6K 9 6 D9.D 5 ???  
&Q 9D3 K K& 16 6!1 4 1\$ D9.D 5E ?????????????????????????????????????  
N6&D 4 &DP1!& !/94 DE/1;E ???  
EE9!1 K& &.D&& D9.D 5 ???  
5;NE D9.D 5 ???  
6416& D9.D 5 ???  
;!1 4 KN\$&6K 94!S ???  
!\$&51! K 6\$ D\$E ???

6 &/4+ 9+ K/& +!N4KS 6\$ EK ++ 9+ 5&D! 6  
!\$&5S !441EK&D 6EK1KNK& 9+ N6&D 4 &DP1!& < =#  
5 S K 3& K/1E 9;;9DKN61KS K9 Q&4!95& S9N E S9N  
4& D6 59D& 9NK NE 16 K/& ;.&E 9+ K/1E !\$\$&5!  
!K 49.?

/E D!//1EK9DS 9K/ E ;196&&D 6\$  
4& \$\$D 16 +N6&D 4 E&DP1!& &\$N! K196? ND .D& K&EK  
EKD&6.K/ /E &&6 16 ;D&;D16. EKN\$&6KE K9 ;EE  
K/& K196 4 9 D\$ R 516 K196 EN!!&EE+N44S? /&  
;D&; D K196# S 1KE P&DS 6 KND&# / E 449Q&\$ EKN\$&6KE K9  
.D9Q 16 K/&1D !96+1\$&&6!& E +N6&D 4 E&DP1!& ;D9+&EE196 4E? P16. 5 EK&D&\$  
+N6&D 4 E&DP1!& K/&9DS# 9ND .D \$N K&E D& Q&44 EN1K&\$ +9D K/& &6D1!//5&6K  
!95&E +D95 K/& ;D !K1! 4 &R;&D1&6!& 9+ Q9D316. 16 +N6&D 4 E&DP1!&? 9 K/ K &6\$#  
K/& + !N4KS 9+ 1E 4 D.&4S !95;D1E&\$ 9+ 41!&6E&\$ +N6&D 4 \$1D!&K9DE Q/9 / P&  
!/1&P&\$ +NDK/&D &R;&DK1E& 16 K/& +1&4\$ 9+ &\$N! K196? /1E !95 16 K196 5 3&E  
+9D &6D1!//16. !\$\$&5! &R;&D1&6!&E K/ K ;D&E&6K K/& K/&9D&K1! 4 &4&5&6KE 9+  
+N6&D 4 E&DP1!& &\$N! K196 Q1K/ D& 41EK1! &S& K9Q D\$ K/&1D ;D !K1! 4 ;;41! K196?

9++&DE 1KE +N6&D 4 E&DP1!& EE9!1 K& \$&.D&& ;D9.D 5 16 KQ9 +9D5 KE"  
<:= K/& !5;NE ;D9.D 5 1E +9D EKN\$&6KE Q/9 Q 6K K9 KK&6\$ +N440K15& K K/&  
!5;NE# 6\$ <M= K/& 96416& ;D9.D 5 1E +9D EKN\$&6KE Q/9 !/99E& K9 KK&6\$  
;DK0 9D +N440K15& +D95 6SQ/&D& 16 K/& Q9D4\$ K/ K 6K&D6&K !!&EE 1E P 14 4&?

5;NE !4 EE&E D& !96\$N!K&\$ 16 K/& /& DK 9+ &Q 9D3 1KS? /& 5&K/9\$E  
9+ ;D&E&6K K196 16!4N\$& 4&!KND&# \$1E!NEE196# 5&\$1 ;D&E&6K K196E# ;D !K1!  
4 9D K9DS &R&D!1E&E 6\$ E15N4 K&\$ D94& ;4 S? 6 &RK&6E1P& +N6&D 4 E&DP1!  
41 D DS# \$\$&59 &5 4516. 4 # 6\$ !95;NK&D D&E9ND!& !&6K&D 1E P 14 4& K9  
EKN\$&6KE K9 + !141K K& 4& D616. 6\$ ;D959K& !\$\$&5! !ND19E1KS? 1&4\$ KD1;E 6\$  
.N1\$&\$ D&E& D!//D92&!KE K 3& \$P 6K .& 9+ K/& Q& 4K/ 9+ 9;;9DKN61K1&E 9++&D&\$  
S 9ND 49! K196 16 51\$K9Q6 6/ KK 6? KN\$&6KE +16\$ \$&@N K& K15& +9D



!!9D\$16. K9 K/& K196 4 N6&D 4 1D&!K9DE EE9!1 K196# A9\$ S# N6&D 4 &DP1!& / E  
!!95;41E/&\$ E/1+K 16 &5;/ E1E +D95 ;D&9!!N; K196 Q1K/ \$& K/ 6\$ K/& \$& \$ K9  
&.6N16& !96!&D6 +9D 41+& 6\$ K/& 41P16.# +D95 E +&.N D\$16. K/& ;/SE!1 4 /& 4K/ 9+ K/&  
ENDP1P9DE K9 E +&.N D\$16. K/&1D 5&6K 4 6\$ &59K196 4 /& 4K/?B

A /& 5&6 6\$ Q95&6 9+ K9\$ S Q/9 E&4&!K N6&D 4 &DP1!& E K/&1D ;D9+&EE196 Q144 +16\$ 1K  
6&!&EE DS K9 & \$&@N K&4S KD 16&\$ 6\$ E9!1 44S E&6E1K1P& K9 K/& ;D9+&EE196 4  
D&E;96E1 141KS D&@N1D&\$ +9D 41!&6END& 6\$ E9!1 4 E&DP1!&?B /& D&Q D\$E 9+ N6&D 4 &DP1  
D& 9K/ 5 K&D1 4 6\$ E;1D1KN 4? K 9++&DE EK 141KS 9+ &5;49S5&6K 16 K15&0/969D&\$  
P9! K196 K/ K !96K16N&E K9 16!D& E& 16 ;D&EK1.& +D95 S& D K9 S& D?

! D&&D 16 N6&D 4 &DP1!& 5 3&E ;9EE1 4& K/& NK141T K196 9+ P D1&KS 9+ E;&! 1 4 E314E 16  
EN!/ D& E E !9N6E&416. 6\$ ;N 41! D&4 K196E E Q&44 E 5 6S +!&KE 9+ NE16&EE  
5 6 .&5&6K? /1E 1E ; DK!N4 D4S KDN& 9+ 5 6S +N6&D 4 /95&E Q/&D& E;&! 41T K196 1E  
&6!9ND .&\$? /6.16. +N6&D 4 !NEK95E / P& 9;&6&\$ 6&Q D& E 9+ E9!1 4 E&DP1!&?

/& +9449Q16. 16+9D5 K196 +D95 K/& 59EK D&!&6K !!N; K196 4 NK4993 6\$ #07!1/ 1E  
;N 41E/&\$ S K/& ? ? ND&N 9+ 9D K K1EK1!E# EK K&E K/ K A+&Q 9!!N; K196E D&@N1D& K/&  
K !K# \$1E!D&K196 6\$ !95; EE196 ! 44&\$ +9D 16 K/& Q9D3 9+ +N6&D 4 \$1D&!K9DE 6\$  
&5 45&DE?B /14& \$&E!D1 16. K/& 6 KND& 9+ K/& Q9D3# K/& / 6\$ 993 EK K&E K/ K +N6&D 4  
\$1D&!K9DE K 3& .D& K ;D1\$& 16 K/&1D 141KS K9 ;D9P1\$& +!11&6K 6\$ ;D9;D1 K& E&DP1!& E 6  
K/& +N6&D 4 \$1D&!K9D A 4E9 !95+9DKE K/& + 514S 6\$ +D1&6\$E 9+ K/& \$&!& E&\$?B NDK/&D#  
A15;9DK 6K ;&DE96 4 KD 1KE +9D +N6&D 4 \$1D&!K9DE D& !95;9END&# K !K 6\$ K/& 141KS K9  
!955N61! K& & E14S Q1K/ K/& ;N 41!?B

A + S9ND 369Q4&\$& 9+ K/& N6&D 4 &DP1!& +1&4\$ 1E 4151K&\$ 9D 1+ S9ND 16K&D&EK 1E 69K S  
!4& D4S \$&+16&\$# 1K Q9N4\$ & \$P1E 4& K9 K 43 K9 E&P&D 4 +N6&D 4 \$1D&!K9DE !96!&D616. S9N  
+NKND& E Q&44 E ! D&&D 9;;9DKN61K1&E P 14 4&? 9N 5 S \$&P&49; K/& 9;;9DKN61KS K9  
++141 K& Q1K/ +N6&D 4 /95& 6\$ ;&D/ ;E K9 E&DP& ; DK 9D 44 9+ S9ND KD 16&&E/1?B

\$&\$1K196 4 @N 41K1&E +9D ;D9E;&!K1P& N6&D 4 &DP1!& ;D9+&EE196 4E D&" A D&E96 4&  
&59K196 4 5 KND1KSF E&6E1K1P1KS K9 ;&9;4&CE +&&416.E !9N;4&\$ Q1K/ \$&E1D& K9 /&4; 9K/&D  
E94P& ;D9 4&5E ! NE&\$ S &D& P&5&6KF K/& ! ;!1KS +9D 5 316. +D1&6\$E 6\$ 16E;1D16.  
!96+1\$&6!& 6\$# +16 44S# K/& Q14416.6&EE K9 \$2NEK S9ND ;&DE96 4 41+& K9 K/& 6&&\$E 9+ 9K/&

A + S9N &41&P& K/ K S9N ;9EE&EE 9D ! 6 \$&P&49; 59EK 9+ K/&E& @N 41K1&E# K/&6 N6&D 4  
&DP1!& 5 S 9++&D S9N D&Q D\$16. ! D&&D?B

9D \$&\$1K196 4 16+9D5 K196 96 N6&D 4 &DP1!& E !D&&D# K/& ND&N 9+ 9D K K1EK1!E  
9+ K/& ? ? &; DK5&6K 9+ 9D & !/ S& D ;N 41E/&E 16+9D5 K196 16 K/& !!N; K196 4  
NK4993 6\$ 993 # Q/1/ !96K 16E DK114&E 9NK & !/ ;D9+&EE196? 9D K/& 96416& DK1!4&  
96 N6&D 4 1D&!K9DE# .9 K9 QQQ? 4E?.9PI9!9!9EU::?/K5?

N6&D 4 &DP1!& 1E 41!&6E&\$ P9! K196 D&@N1D16. & !/ ! 6\$1\$ K& K9 ; EE 41!&6E16.  
&R 516 K196? /& 4 QE ;D&E!D1 16. D&@N1D&5&6KE +9D K/& 41!&6E& P DS +D95 EK K& K9 EK K&?  
E S9ND +1DEK EK&; S9N E/9N4\$ & + 5141 D Q1K/ K/& &\$N! K196 4# 4&. 4 6\$ 9K/&D

!!

/& 51EE196 9+ 5&D1! 6 ! \$&5S ! 441EK&D 6EK1KNK& 9+ N6&D 4 &DP1!& 1E K9 &\$N! K& EKN\$&6KE E9 K/ K K/&S 5 S D& !/ K/&1D +N44 ;9K&6K1 4 6\$ !/1&P& K/&1D .9 4 K9 &6K&D K/& +N6&D 4 E&DP1!& ;D9+&EE196? 1E !9551KK&\$ K9 !D& K16. 4& D616. &6P1D965&6K K/ K EN;;9DKE &\$N! K196 4 &R!&44&6!&# &6!9ND .&E ! \$&51! 1669P K196E 6\$ ;D959K&E K/& EK& \$+ EK6&EE 6\$ 16K&.D1KS 9+ K/& +N6&D 4 ;D9+&EE196? E 4& \$&D 16 +N6&D 4 E&DP1!& &\$N! K196 +9D 9P&D ', S& DE# ;D9P1\$&E +9D 6\$ EN;;9DKE K/& &\$N! K196 4 6&&\$E 9+ K/& +N6&D 4 16\$NEKDS?

1E 6 ND 6# 69K0+9D0;D9+1K# ;D1P K&# E16.4&0;ND;9E& ! \$&51! 16EK1KNK196 K/ K 9++&DE 9K/ ! 5;NE 6\$ 96416& EE9!1 K& \$&.D&&;D9.D 5 9;K196 \$&\$! K&\$ K9 K/& &\$N! K196 4 6&&\$E 9+ K/& +N6&D 4 16\$NEKDS? ;D9P1\$&E &\$N! K196 4 4& \$&DE/1; K/D9N./ 4& D616. 9;;9DKN61K1&E K/ K 6K1!1; K&# ;D&; D& +9D 6\$ 5&&K K/& !/ 44&6.&E 9+ &\$N! K16. E9!1 44S 6\$ &!96951! 44S \$1P&DE& ;9;N4 K196? ;D9P1\$&E 9;;9DKN61K1&E +9D EKN\$&6KE# + !N4KS 6\$ EK ++ K9 EKN\$S# D&E D/! 6\$ 9 E&DP& K/& !N4KND&# !NEK95E 6\$ !/ 6.16. \$S6 51!E 9+ K/& +N6&D 4 ;D9+&EE196?

:? 9 EN;;9DK 6\$ 5 16K 16 ! \$&51! &R!&44&6!&?

M? 9 &\$N! K& EKN\$&6KE 16"

? &P&DS ;/ E& 9+ +N6&D 4 E&DP1!& 16!4N\$16. 1KE /1EK9DS 6\$ !NDD&6K KD&6\$EF  
? K/& 4 QE# D&.N4 K196E 6\$ .N1\$&416&E K K/& +&\$&D 4# EK K&# ;D9P16!1 40  
K&DD1K9D1 4 6\$ 49! 4 D&.N4 K9DS 4&P&4E"  
! ? ;N 41! /& 4K/# E +&KS 6\$ Q&4+ D& ! 6! D16. +9D /N5 6 D&5 16EF 6\$#  
\$? K/& 6&!&EE DS ;D9+1!1&6!S 6\$ E3144E +9D K/& ;D9+&EE196?

L? 9 D&E;96\$ K9 6\$ ;D9P1\$& +9D K/& &\$N! K196 4 6\$ ! \$&51! 6&&\$E 9+ K/& +N6&D 4 16\$NEKDS?

-? 9 !K1P&4S E&&3# 5 16K 16 6\$ !N4K1P K& @N 41+1&\$ 6\$ \$1P&DE& + !N4KS 6\$ EK ++ \$&\$! K&\$ K9 !95;41E/16. K/& .9 4E 9+ ?

,? 9 ;D9P1\$& @N 41KS 16EKDN!K196 4 ;D9.D 5E# ;D9;D1 K& K&!/6949.1&E# EN;;9DK E&DP1!&E 6\$ EK ++ K9 !/1&P& 9ND &\$N! K196 4 .9 4E?

H?



<.9 4E !96CK=

:U? 9 ;D9P1\$& 5& 616.+N4 !NDD1!N4N5 K K/& ;9EK0E&!96\$ DS 4&P&4 9+ 16EKDN!K196  
K/ K &6!9ND .&E 9NKEK 6\$16. K& !/16.# ;;D9;D1 K& D&E& D!/ 6\$  
!9551K5&6K K9 &R!&44&6!&?

::? 9 ;D9P1\$& 6\$ 5 16K 16 6 &6P1D965&6K K/ K 1E Q&4!9516.# E +&# +N6!K196 4#  
!!&EE1 4& 6\$ !9EK0&+&!K1P&?

:M? 9 ;D9P1\$& !!&EE K9 CE EE9!1 K& &.D&& ;D9.D 5 16 44 ,U EK K&E# K/&  
1EKD1!K 9+ 94N5 1 # ? ? K&DD1K9D1&E 6\$ K9 K/& 5141K DS 6\$ K/&1D \$&.&6\$&6KE  
6SQ/&D& 16 K/& Q9D4\$?

G? OOOOO !9;S 9+ S9ND M:- 1+ S9N E&DP&\$ 16 K/& 5141K DS?

'? OOOOO \$ K&\$ ;D99+ 9+ S9ND 155N61T K196 .16EK 5N5;E# DN &44 6\$ KQ9 <M= 5& E4E P !!16 K196E 9D 1KD& < 1K&D= K&EK E/9Q16. 155N61T K196 5NEK & EN 51KK&\$ ;D19D K9 K/& &.16616. 9+ !4 EE? < " + S9N ! 669K ++9D\$ 155N61T K196E +D95 6 KK&6\$16. ;/SE1!1 6# S9N 5 S D&@N&EK K/&5 +D95 S9ND 49! 4 ;N 41! /& 4K/ \$&; DK5&6K? + S9N \$9 69K !95;4S Q1K/ K/&E& 155N61T K196 D&@N1D&5&6KE 6\$ D& 69K &R&5;K +9D 6S 9+ K/& EN E&@N&6K4S EK K&\$ D& E96E# E/ 44 \$&6S KK&6\$ 6!& +K&D LU \$ SE# +D95 4 EK \$ K& 9+ KK&6\$ 6!&# +9D &Q 9D3 K K& D&E1\$&6KE 6\$ -, \$ SE +9D 9NK09+0EK K& D&E1\$&6KE? &DE96E 9D6 ;D19D K9 6N DS :# :7,G D& &R&5;K +D95 K/& 9P& EK K&\$ 155N61T K196 D&@N1D&5&6KE? &DE96E 5 S 4E9 & &R&5;K 1+ ;/SE1!1 6 !&DK1+1&E 16 QD1K16. K/ K K/& 155N61T K196E 5 S & \$&KD15&6K 4 K9 K/&1D /& 4K/? \$\$1K196 44S# ;&DE96E Q/9 /94\$. &6N16& 6\$ E16!&D& D&41.19NE &41+&E Q/1! /D& !96KD DS K9 155N61T K196 5 S 4E9 & &R&5;K +K&D EN 51KK16. QD1KK&6 EK K&5&6K K9 K/ K &+&K?=&

?? OOOOO 1.6 6\$ D&KND6 K/& &616.9! 4 &616.1K1E !!16 K196 &E;96E& +9D5 < P 14 4& 96 K/& Q& E1K&=?

:U? OOOOO 1.6 6\$ D&KND6 K/& 5;NE &!ND1KS 1E!49END& +9D5 Q1K/ S9ND ;;41! K196 < P 14 4& 96 K/& Q& E1K&=?

::? OOOOO 1.6 6\$ D&KND6 K/& 4161! 4 5 4516. 1E!49END& 6\$ !!&;K 6!& +9D5 Q1K/ S9ND ;;41! K196 < P 14 4& 96 K/& Q& E1K&=?

:M? OOOOO % ,U 6960D&+N6\$ 4& ;;41! K196 +&&!5&EK S K/1E ;;41! K196?

:L? OOOOO 6.41E/ 6.N .& &@N1D&5&6K? 44 ;;41! 6KE K9 Q/9E& +1DEK 4 6.N .& 1E 69K 6.41E/ 5NEK EN 51K 6 9++!1! 4 &EK 9+ 6.41E/ E 9D&1.6 6.N .& < =? K ! 6 K 3& N; K9 K/D&& 596K/E K9 D&.1EK&D# K 3& 6 &R 5 6\$ D&!1P& 9++!1! 4 D&EN4KE? 9N D& \$P1E&\$ K9 D&.1EK&D 6\$ K 3& K/& K&EK E E996 E ;9EE1 4&? ;;41! 6KE 5NEK D&.1EK&D +9D K/& K/D9N./ \$N! K196 4 &EK16. &DP1!& < =? 9 .&K E!/&\$N4& 9D K9 D&.1EK&D +9D K&EK# ;4& E& P1E1K QCC?&4E!908K9S/4P& KK&6\$&\$ E!/994 Q/&D& K/& ;D15 DS 4 6.N .& 9+ 16EKDN!K196 1E 6.41E/ ! 6 / P& K/1E D&@N1D&5&6K Q 1P&\$?

%%!! &\$ &! %&' &%

6K&D6 K196 4 EKN\$&6KE D& ;&DE96E 16 K/& 61K&\$ K K&E Q/9 / P& 69601551.D 6K P1E 16!4N\$16. 6 0: P1E ? ;&!+!1! D&@N1D&5&6KE 5NEK & 5&K &+9D& &16. \$51KK&\$ K9 ? 9 \$51EE196 \$&!1E196 Q144 & 5 \$& N6K14 K/& \$51EE196E 9++!1! D&!&1P&E 44 D&@N1D&\$ \$9!N5&6KE?

% ! \$ ) &\$ &! "" &%

44 ;;41! K196E +9D \$51EE196 6\$ EN;;9DK16. \$9!N5&6KE 5NEK & D&!&1P&\$ GU \$ SE ;D19D K9 K/& +1DEK \$ S 9+ K/& E&5&EK&D?

+ S9ND ; ;DQ9D3 1E D&!&1P&\$ +K&D K/& \$& \$416&# Q& Q144 ;D9!&EE S9ND ;;41! K196 +9D K/& 6&RK E&5&EK&D? + S9N ;4 6 K9 KK&6\$ E!/994 +9D K/& + 44 E&5&EK&D 6\$ S9ND \$9!N5&6K K196 DD1P&E +K&D N6& MU# Q& Q144 ;D9!&EE S9ND ;;41! K196 +9D K/& +9449Q16. + 44 E&5&EK&D? 9K&" K K/1E K15&# Q& D& 69K 4& K9 \$51K 16K&D6 K196 4 EKN\$&6KE K9 9ND 96416& ;D9.D 5? \$ # \$ &% ! \$ ) &\$ &! "" &%

&Q 16K&D6 K196 4 EKN\$&6KE Q144 6&&\$ K9 9 K 16 &DK1+!1! K& 9+ 41.1 141KS +9D5 0MU 16 9DS K9 D&!&1P& EKN\$&6K P1E K/D9N./ K/& ? ? 96EN4 K& 9D 5 EES 16 K/&1D !9N6KDS? /&E& \$9!N5&6KE 16\$!1! K& K/ K 44 \$51EE196 D&@N1D&5&6KE / P& &&6 5&K K9 &6K&D 6\$ D& 1EEN&\$ K/D9N./ # K/& KN\$&6K R! / 6.& 1E1K9D 6+9D5 K196 SEK&5? /& ? ? 96EN4 K& 5 3&E K/& +16 4 \$&!1E196 D&. D\$16. Q/&K/&D EKN\$&6KE Q144 & 449Q&\$ K9 &6K&D K/& 61K&\$ K K&E K9 EKN\$S?

6K&D6 K196 4 KN\$&6KE D&@N&EK16. \$51EE196 6\$ 1EEN 6!& 9+ 6 0MU 5NEK ;D9P1\$&"

:? !95;4&K&\$ 6\$ E1.6&\$ ;;41! K196 +9D \$51EE196?

M? !95;4&K&\$ 6K&D6 K196 4 KN\$&6K 6+9D5 K196 9D5?

L? 16 6!1 4 &E9ND!& K K&5&6K P&D1+S16. K/& 141KS 9+ S9N 9D S9ND E;96E9D K9 5&&K 44 &\$N! K196 4 41P16. &R;&6E&E +9D E1RK&&6 596K/E Q/14& KK&6\$16. ? /1E 5NEK & E1.6&\$ 6\$ E& 4&\$ S 69K DS ;N 41! 9D !!95; 61&\$ S 4&KK&D 9D 63 EK K&5&6K \$ K&\$ Q1K/16 E1R 596K/E 9+ K/& ;;41! K196? 16 6!1 4 EN;;9DK 9+ ;;D9R15 K&4S %:U#UUU?UU < = 1E 6&&\$&\$ ;&D S& D?

-? S5&6K 9+ %;U?UU < = ;D9!&EE16. +&&? /1E 5NEK & E&6K 16 K/& +9D5 9+ 63 \$D +K 9D 6 16K&D6 K196 4 ;9EK 4 596&S 9D\$&D ; S 4& 16 !NDD&6!S? S5&6K 5NEK & 5 \$& &+9D& 6 0MU Q144 & 1EEN&\$?

? ++1!1 4 KD 6E!D1;K K9 16!4N\$& .D \$N K196 +D95 E&!96\$ DS E!/994 6\$ KD 6E!D1;KE +D95 44 ;9EK0E&!96\$ DS 16EK1KNK196E KK&6\$&\$? /9K9!9;1&E 5 S & !!&;K&\$ 1+ K/&S D& ;D9;D4S 69K D1T&\$ E KDN& !9;1&E? D 6E!D1;KE 5NEK & KD 6E4 K&\$ 16K9 6.41E/?

1EEN&E 6 0MU &DK1+!1 K& 9+ 41.1 141KS +9D5 K9 EKN\$&6KE Q/9 @N 41+S +9D \$51EE196 KN\$&6KE ;D&E&6K K/1E +9D5 K9 K/& ? ? 96EN4 K& ++1!& 16 K/& !9N6KDS Q/&D& K/&S D& ;;4S16. +9D EKN\$&6K < 0=: P1E ? /& ? ? 96EN4 K& 5 3&E K/& +16 4 \$&!E196 96 \$51EE196 K9 K/& 61K&\$ K K&E +9D EKN\$&S?

H? ++1!1 4 &P1\$&6!& 9+ 6.41E/ ;D9+1!1&6!S <1+ S9ND 6 K1P& 4 6.N .& 1E 6.41E/= S 9+ K/& +9449Q16."

? ++1!1 4 KD 6E!D1;K +D95 6 !!D&\$1K&\$ 61K&\$ K K&E 944&. & 9D 61P&DE1KS E/9Q16. EN!!&EE+N4 !95;4&K196 <A B 9D &KK&D .D \$&= 16 +D&E/5 6 4&P&4 6.41E/ !95;9E1K196 !9NDE&?

? E!9D& 9+ 'U 96 K/& K&E&K 6\$ ;/96& !96P&DE K196 &KQ&&6 K/& ;;41! 6K 6\$ K/& 1D&!K9D 9+ \$51EE196E 9+ ?

!! " \_\_\_\_\_ 9ND \$51EE196 ;;41! K196 E/9N4\$ & +14&\$&6K&6/ 6 LU \$ SE &+9D& K/& 9;&616. \$ K& 9+ !4 EE&E K9 + !141K K& P&D1+!1 K196 9+ 44 D&!9D\$E 6\$ \$9!N5&6KE? 4 K& +&& 9+ %G, Q144 & !/ D.&\$ +9D 44 4 K& ;;41! K196E?

&\$ % \$ \$ & " ! +

&=,9>10= ":74.D

? /& ;;41! 6K 5NEK EN 51K !95;4&K&\$ \$51EE196E ;;41! K196 +9D5 6\$ K/& D&@N1D&\$ ;;41! K196 +&&?

? /& ;;41! 6K 5NEK EN 51K 6 9++1!1 4 /1./ E!/994 KD 6E!D1;K 9D &P1\$&6!& 9+ /1./ E!/994 &@N1P 4&6!S?

!/? /& ;;41! 6K 5NEK EN 51K 6 9++1!1 4 KD 6E!D1;K +D95 & !/ !!D&\$1K&\$ !944&. & 9D N61P&DE1KS ;D&P19NE4S KK&6\$&\$ E Q&44 E !9NDE& \$&E!D1;K196E +9D & !/ !9NDE& +9D Q/1!/ KD 6E+&D !D&\$1K 1E D&@N&EK&\$?

\$? /& ;;41! 6K 5NEK !95;4&K& K/D9N./ K/& +16 4 L, !D&\$1KE D&@N1D&\$ +9D K/& EE9!1 K& \$&.D&&?

&? 64S K/9E& !D&\$1KE K 3&6 K D& NE&\$ 16 !95;NK16. K/& EKN\$&6K .D \$& ;916K P&D .&?

+? + K/& ;;41! 6K / E !95;4&K&\$ HU !944&. & !D&\$1KE# 6 EE9!1 K& \$&.D&& 9D

!/&49DCE \$&.D&&# K/& &6K1D& &6&D 4 \$N! K196 !9D& <M ID&\$1KE= Q144 & Q 1P&\$?

090=,7 /@.,?4:9 &=,9>10= =0/4?

D 6E+&D !D&\$1K Q144 & Q D\$&\$ +9D &6&D 4 \$N! K196 !9NDE&E K 3&6 K 6 !!D&\$1K&\$ 16EK1KNK196 16 Q/1! EKN\$&6K / E & D6&\$ .D \$& 9+ 9D &KK&D? D 6E+&D !D&\$1K 16 .&6&D 4 &\$N! K196 Q144 964S & ;;41&\$ K9 K/& +9449Q16. !9NDE&E"

955N61! K196 3144E :U: L !D&\$1KE  
& K/ 6\$ N5 6 &P&49;5&6K :UM M !D&\$1KE  
& 4K/ \$N! K196 :UL M !D&\$1KE



? /& ;;41! 6K 5 S 69K / P& K 3&6 K/& !9NDE& 59D& K/ 6 - S& DE ;D19D K9 K/&  
;;41! 6KCE 161K1 4 !9NDE& &6D9445&6K K ?  
? /& ;;41! 6K 5NEK / P& & D6&\$ 51615N5 .D \$& 9+ 16 K/& !9NDE& 9D !9NDE&E  
+9D Q/1//& 9D E/& 1E E&&316. KD 6E+&D !D&\$1K?  
! ? 9D !9NDE&E 16 E&@N&6!& <&?.?# 5 4516. # 5 4516. ? &K!?=# 6 ;;41! 6K  
5NEK D&!&1P& 9D /1./&D 16 &! /!9NDE& K9 / P& K/& !9NDE&E 6\$ !D&\$1KE  
KD 6E+&DD&\$? + 6 ;;41! 6K D&!&1P&\$ .D \$& 9+ 9D 49Q&D 16 !9NDE& 16 K/&  
E&@N&6!&# K/ K !9NDE& ;4NE 44 EN E&@N&6K !9NDE&E <D&. D\$4&EE 9+ K/& .D \$& 16  
EN E&@N&6K !9NDE&= D& 16&41.1 4& +9D KD 6E+&D?  
\$? /& ;;41! 6K Q144 & D&@N1D&\$ K9 N\$1K 6\$ !95;4&K& 44 EE1.65&6KE 6\$  
&R 516 K196E +9D &! /!9NDE& KD 6E+&DD&\$ 16 K/& 5 29D <!9NDE&E K&EK&\$ 96 K/&  
K196 4 9 D\$ R 5= K9 &6END& 9P&D 44 5 EK&DS 9+ K/& !9NDE& !96K&6K? %,U  
N\$1K +&& Q144 &! /D.&\$ +9D &! /!9NDE&?

!!95; 6S ;;41! K196

KD1!N4 K196 +&&

%;HU?UU 696 D&+N6\$ 4& +&& ; S 4&  
Q1K/16 M Q&&3E 9+ 69K1+! K196  
K/ K ;;41! K196 1E !!&;K&\$

&.1EKD K196 +&& <;&D E&5&EK&D=

%;U?UU 696 D&+N6\$ 4& +&&  
; S 4& Q1K/ KN1K196

K& KN1K196 ; S5&6K +&&

%G,?UU

&KND6&\$ !/&!3 +&&

%LU?UU

D \$N K196 +&&

%;G,?UU

D 6E!D1;K +&&

%,?UU

K& &6D9445&6K +&&

%G,?UU

N\$1K +&&

%,U?UU

:0G D95 K/& +1DEK \$ S 9+ K/& !9NDE& K9 K/& GK/ \$ S 9+ K/& !9NDE& G,>  
'0:- D95 K/& 'K/ \$ S 9+ K/& !9NDE& K9 K/& -:K/ \$ S 9+ K/& !9NDE& ,U>  
.:0M: D95 K/& ;K/ \$ S 9+ K/& !9NDE& K9 K/& M:EK \$ S 9+ K/& !9NDE& M,>

&+9D& K/& +1DEK \$ S 9+ K/& K&D5 :UU>  
:0G D95 K/& +1DEK \$ S 9+ K/& !9NDE& K9 K/& GK/ \$ S 9+ K/& !9NDE& G,>  
'0:- D95 K/& 'K/ \$ S 9+ K/& !9NDE& K9 K/& -:K/ \$ S 9+ K/& !9NDE& ,U>  
.:0M: D95 K/& ;K/ \$ S 9+ K/& !9NDE& K9 K/& M:EK \$ S 9+ K/& !9NDE& M,>

&+9D& K/& +1DEK \$ S 9+ K/& K&D5 :UU>  
:0G D95 K/& +1DEK \$ S 9+ K/& !9NDE& K9 K/& GK/ \$ S 9+ K/& !9NDE& G,>  
'0:- D95 K/& 'K/ \$ S 9+ K/& !9NDE& K9 K/& -:K/ \$ S 9+ K/& !9NDE& ,U>

/& ;&D!&6K .& 9+ D&+N6\$ 1E \$&K&D516&\$ S K/ 9++!1! 4 \$ K& 9+ Q1K/\$D Q 4 ;9EK&\$ 96 K/&  
9++!1! 4 \$D9; +9D5? /1E +9D5 5 S & !!&EE&\$ 96416& 9D 16 K/& \$5161EKD K196 ++!1& 96  
! 5;NE? 14ND& K9 KK&6\$ !4 EE# .1P16. 69K!1& K9 K/& 16EKDN!K9D 9D EK9;;16. ; S5&6K 96  
!/&!3 9D !D&\$1K ! D\$ 1E 69K !96E1\$&D&\$ 6 9++!1! 4 \$D9; 9D Q1K/\$D Q 4? 9N 5NEK +14& 6  
9++!1! 4 Q1K/\$D Q 4 +9D5 Q1K/ K/& \$5161EKD K196 9++!1& &4&!KD96! 44S 9D 16 ;&DE96?  
N1K196 Q144 & D&+N6\$&\$ :UU> +9D K/9E& !9NDE&E Q/!/# K 6S K15&# D& ! 6!&44&\$ S K/&  
944&.&?  
9D +1DEK0K15& EKN\$&6KE Q/9 D&!1P& 1K4& +N6\$E EN! E K ++9D\$ KN\$&6K 9 6E#  
D 6KE# &K!/?# 6\$ Q1K/\$D Q &+9D& K/& HU> 9+ K/& ;&D19\$ 9+ &6D9445&6K / E &4 ;E&\$#  
;D90D K ! 4!N4 K196 E/ 44 4E9 & ! 4!N4 K&\$ NE16. &\$&D 4 D&.N4 K196E?

"\$! \$ \$ ' " ! +

D90 K D&+N6\$E Q144 & ! 4!N4 K&\$ S \$1P1\$16. K/& K9K 4 6N5 &D 9+ Q&&3E 16 K/& E&5&EK&D  
K/& EKN\$&6K Q144 69K KK&6\$ S K/& K9K 4 6N5 &D 9+ Q&&3E 16 K/& E&5&EK&D? /& D&EN4K16.  
;&D!&6K .& Q144 & D9N6\$&\$ \$9Q6 K9 K/& 6& D&EK :U ;&D!&6K? /& K9K 4 KN1K196 6\$ +&&  
! / D.& +9D K/& E&5&EK&D Q144 & 5N4K1;41&\$ S K/& \$2NEK&\$ ;&D!&6K? /& D&EN4K Q144  
D&;D&E&6K K/& K9K 4 K9 & D&+N6\$&\$ N6\$&D K/1E ;94!1S?

+K&D !95; D16. K/& E!/994CE D&+N6\$ ! 4!N4 K196 6\$ K/& &\$&D 4 ;D90D K ! 4!N4 K196# K/&  
K9K 4 D&+N6\$ 59EK &6&+!1! 4 K9 K/& EKN\$&6K Q144 & 15;4&5&6K&\$? /1E D&+N6\$ Q144 &  
\$1E NDE&\$ 16 K/& +9449Q16. 9D\$&D" &\$&D 4 K ++9D\$ 9 6 D9.D 5E# &\$&D 4 D 6K  
D9.D 5# ?? K K& N1K196 EE1EK 6!& D9.D 5# 9K/&D K K&CE D 6KE D9.D 5E 6\$ 4 EK4S  
K/& EKN\$&6K?

Q144 5 3& K/& ;;D9;D1 K& D&+N6\$ Q1K/16 LU \$ SE 9+ K/& \$ K& 1K / E &&6 \$&K&D516&\$  
K/ K K/& EKN\$&6K Q E K&D516 K&\$?

6 9D\$&D K9 5 16K 16 K/&1D &41.1 141KS +9D +16 6!1 4 1\$# 44 EKN\$&6KE Q/9 D&!1P& +16 6!1 4  
+D95 K/& +&\$&D 4 6\$!9D EK K& .9P&D65&6K D& D&@N1D&\$ K9 5&&K E;&!1+! EK 6\$ D\$E 9+  
! \$&5! ;D9.D&EE <K9K 4 6N5 &D 9+ !D&\$1KE ; EE&\$ 6\$ K/& EKN\$&6KCE .D \$& ;916K P&D .&  
16 E;&!1+! E&5&EK&D=? /& +16 6!1 4 1\$ 9++!1! & 5 16K 16E !NDD&6K D&!9D\$E 96 44 EKN\$&6KE  
D&!1P16. +16 6!1 4 1\$ 6\$ K/&D& S 5961K9DE K/&1D 96.916. &41.1 141KS +9D EN! / 1\$? 9D&  
\$&K 14&\$ 16+9D5 K196 9NK K/&E& EK 6\$ D\$E 1E P 14 4& K/D9N./ K/& +16 6!1 4 1\$ 9++!1!&?

KN\$&6KE KK&6\$16. 5 S & &41.1 4& +9D +16 6!1 4 EE1EK 6!& +D95 6N5 &D 9+  
E9ND!&E? 95& D& +&\$&D 4# 9K/&DE D& EK K& ;D9.D 5E? K 1E EKD96.4S D&!955&6\$&\$ K/ K  
;4! 6KE E&IND& 44 P 14 4& 16+9D5 K196 6\$ D&@N1D&\$ +9D5E +D95 K/& 16 6!1 4 1\$  
++!1& ;D19D K9 &6D9445&6K 16 9D\$&D K9 9 K 16 5 R15N5 +16 6!1 4 EE1EK 6!&? 16!& K/1E  
9++!1! & 5 16K 16E !NDD&6K 16+9D5 K196 !96!&D616. P D19NE 1\$ ;D9.D 5E# E;&!1+! @N&EK196E  
E/9N4\$ & \$&D&EE&\$ \$1D&IK4S K9 K/& 16 6!1 4 1\$ ++!1&D?

& -0 07424-70 1:= 149,9.4,7 ,4/ ..9>4/0=,?4:9 , >?@/09? 8@>? 800? ?30 1:77:B492  
=0<@4=0809?>

:? & &6D944&\$ 9D !!&;K&\$ E 5 KD1!N4 K&\$ EKN\$&6KF

M? & ? ? 1K1T&6 9D 6 &41.1 4& 6960!1K1T&6F

L? &596EKD K& +16 6!1 4 6&&\$F

-? 9K & 16 \$&+ N4K <9D / P& 5 \$& H !96E&!NK1P& ; S5&6KE= 96 6S 1K4&  
D9.D 5EF &\$&D 4 # # # &D316E 9 6# K ++9D\$# 6EN E1\$1T&\$  
K ++9D\$# # 9D 96E941\$ K196 9 6F / P& E K1E+1&\$ 44 &4&!K1P&  
&DP1!& !K +16 6!1 4 1\$ D&@N1D&5&6KE?



?

KN\$&6KE Q/9 / P& &&6 !!&;K&\$ S 5 S ;;4S +9D K/1E 49 6? 16 6!1 4 6&&\$ 5NEK  
& \$&596EKD K&\$ 16 9D\$&D K9 D&!&1P& K/1E 49 6? /1E Q144 & \$&K&D516&&\$ +K&D K/& EKN\$&6K  
+14&E D&& ;;41! K196 +9D &\$&D 4 KN\$&6K 1\$ < =? KN\$&6KE Q/9 D&!&1P& K/1E 49 6

1D&+1./K&DE 6\$ 9DD&!K196E ++1!&DEF K/& ?? K K& &.&6KE Q D\$E +9D /14\$D&6 9+  
&!& E&\$ K K& 9DD&!K196E ++1!&DE 6\$ K K& 1P141 6 5;49S&&E 9+ 9DD&!K196 4  
!141KSF 1&K6 5 &K&D 6E N1K196 Q D\$EF KN\$&6K 1\$ K9 K1P& 5&D1! 6 6\$1 6E?  
NDK/&D 16+9D5 K196 ! 6 & 9 K 16&\$ +D95 K/& 16 6!1 4 1\$ ++1!&?

! / K K& / E \$1P1E196 9+ P9! K196 4 6\$ &\$N! K196 4 E&DP1!&E 9;&D K16. 16 !962N6!K196  
Q1K/ K/&1D K K& \$N! K196 &; DK5&6K# 9++&D16. 1\$ K9 @N 41+1&\$ ;;41! 6KE? 41.1 4&  
&DE96E 5NEK !96K !K K/&1D D&E;&!K1P& K K& P9! K196 4 D&/ 141K K196 9++1!& Q&44 16  
\$P 6!& 9+ K/& \$&E1D&\$ &6D9445&6K \$ K&?

1E ;;D9P&\$ K9 KD 16 &K&D 6E 6\$ &41.1 4& \$;&;&6\$&6KE? 41.1 141KS 5NEK &  
\$&K&D516&\$ K/D9N./ \$1D&!K !96EN4K K196 Q1K/ K/& &; DK5&6K 9+ &K&D 6E ++1DE?  
;;41! K196E# \$&K 14&\$ 16+9D5 K196# 6\$ EE1EK 6!& 16 ;;4S16. +9D &6&+1KE D& P 14 4& K  
? ? 9++1!&E?

KN\$&6KE E/9N4\$ EN 51K K/&1D +16 6!1 4 1\$ ;;41! K196 E &D4S E ;9EE1 4&? KN\$&6KE Q/9  
D& NK141T16. +16 6!1 4 1\$ K9 ; S +9D K/&1D KN1K196 5NEK EN 51K K/& ;D9;&D ;;41! K196E  
69 4 K&D K/ 6 L Q&&3E ;D19D K9 K/& EK DK \$ K& 9+ K/& E&5&EK&D 16 Q/1! K/&S D& &6D94416.?  
6S ;;41! K196E !95;4&K&\$ +K&D K/1E \$ K& 5 S & EN 2&!K K9 4 K& +&& 6\$ ;;D9P 4  
9+ K/& 16 6!1 4 1\$ ++1!& K ?  
/& \$& \$416& +9D +16 6!1 4 1\$ +9D E&5&EK&D K/ K/ E 4D& \$S &R;1D&\$ 1E N6& LU 9+ K/&  
E!/994 S& D 16 @N&EK196?

4 K& +&& Q144 & ;;41&\$ K9 44 EKN\$&6KE Q/9E& +16 6!1 4 1\$ ;;41! K196E D& D&!&1P&\$  
+K&D K/& EK DK \$ K& 9+ & !/ E&5&EK&D?

' \$ % \$( % ! \$ % "%

80=4.,9 ;,=:1 @90=,7 %0=A4.0 /@.,?4:9 %.3:7,=>34;>"

N44 16+9D5 K196 !96!&D616. K/&E& E!/94 DE/1;E 5 S & 9 K 16&\$ S !96K !K Q1K/ K/&  
!/94 DE/1; 9551KK&&# 5&D1! 6 9 D\$ 9+ N6&D 4 &DP1!& \$N! K196#  
L:- E/4 6\$ P&6N&# N1K& # K? 9E&;# H-,UH? & E1K&" QQQ? +E&?9D.  
'HOMLLLOLG-G

0B 0=>0D %?,?0 @90=,7 4=0.?:=> >>.:4,?4:9

&Q &DE&S ;;41! 6KE ! 6 9 K 16 16+9D5 K196 +D95 K/& !/94 DE/1; 9551KK&&# &Q  
&DE&S K K& N6&D 4 1D&!K9DE EE9!1 K196# 9R # 6 E@N 6# &Q &DE&S U'GLH?  
KN\$&6KE D& 4E9 &6!9ND .&\$ K9 !/&!3 Q1K/ K/&1D EK K& +N6&D 4 E&DP1!& ;D9+&EE196 4  
EE9!1 K196 6\$ EK K& 41!&6E16. 9 D\$E +9D 9K/&D E!/94 DE/1;E K/ K 51./K & P 14 4&?

/& EE9!1 K& &.D&&;D9.D 5 16 N6&D 4 &DP1!& Q E \$&P&49;&\$ 16 :7GG? K 9++&DE  
4 6!&\$# !95;D&/&6E1P& ! \$&5! KD 1616. +9D +NKND& +N6&D 4 E&DP1!&;D !K1K196&DE#  
&6 416. K/&5 K9 5&&K K/& 6&&\$E 9+ 59D& \$&5 6\$16. 6\$ &KK&D &\$N! K&\$ ;N 41!?  
/E &&6 NK/9D1T&\$ S K/& &Q 9D3 K K& 9 D\$ 9+ &. &6KE K9 Q D\$ K/& \$&.D&& 9+  
EE9!1 K& 16 !N; K196 4 KN\$1&E < ? ? ? = 6\$ 1K 1E !D&\$1K&\$ S K/& 5&D1! 6 9 D\$ 9+  
N6&D 4 &DP1!& \$N! K196 4

N6&D 4 &DP1!& \$N! K196 1E 69K EK K1! +1&4\$? /& ; EK \$&! \$& / E Q1K6&EE&\$ K/&  
+9449Q16." 6 16!D& E& 16 .&6&D 4 &\$N! K196 D&@N1D&5&6KEF 51615N5 9+ 6 EE9!1 K&  
&.D&& +9D 41!&6END&F 6\$ D9 \$&616. 16 K/& E!9;& 6\$ !96K&6K 9+ K/& E;&! 41T&\$  
&\$N! K196 6\$ KD 1616. ;D9P1\$&&\$ S K/& +N6&D 4 E&DP1!& !944&.&E?

D&+N4 ;4 6616. S K/& + !N4KS ;D9P1\$&E E9N6\$ E! +9N6\$ K196 +9D & !/ !9NDE& 6\$  
16K&.D K&E K/& P D19NE EN 2&!KE 16K9 N61+1&\$ ;D9.D 5?

6\$1P1\$N 4E D&!9.61T&\$ E NK/9D1K1&E 16 +N6&D 4 E&DP1!& 6\$ 1KE 441&\$ +1&4\$E D& 16P1K&.  
\$D&EE K/& EKN\$&6K 9\$S D16.16. Q& 4K/ 9+ &R;&D1&6!&E K9 K/& !4 EED995 6\$  
;D&E&6K16. 6 &R; 6\$&&\$ ;916K 9+ P1&Q K9 K/& EKN\$&6KE?

D9E;&!K1P& EKN\$&6KE E/9N4\$ & ;D&; D&\$ +9D D1.9D9NE ! \$&51! ;D9.D 5 16 ;D&; D K196  
+9D .D \$N K196 6\$ &R 516 K196 +9D ;D9+&EE196 4 41!&6END&? &D19NE6&EE 9+ ;ND;9E&#  
!95 16&\$ Q1K/ !9551KK&\$ ;4! K196 9+ & !/ EKN\$&6KCE ;D19D &\$N! K196 4 +9N6\$ K196 1E  
D&@N1D&\$ +9D EN!!&EE+N4 !95;4&K196 9+ CE ;D9.D 5?

/& 59N6K 9+ K15& D&@N1D&\$ K9 !95;4&K& K/& \$&.D&& D&@N1D&5&6KE 9+ H7 !D&\$1KE \$&;&6\$E  
N;96 K/& 6N5 &D 9+ KD 6E+&D !D&\$1KE !95;4&K&\$ S K/& EKN\$&6K? ;4! 6KE Q1K/  
51615N5 9+ HU !D&\$1KE 9D /1.&D# 6 EE9!1 K& \$&.D&& 9D !/&49DCE \$&.D&& +D95 6  
!!D&\$1K&\$ 16EK1KNK196 Q144 & .D 6K&\$ \$P 6!&\$ EK 6\$16. 6\$ Q144 / P& E K1E+1&\$ K/&1D +1DE  
E&5&EK&D .&6&D 4 &\$N! K196 !9D&? 44 KD 6E+&D EKN\$&6KE &41.1 4& +9D K/1E Q 1P&D 5NEK E  
5&&K K/& D9+&EE196 4 K/!E 6\$ 1EK9DS 9+ N6&D 4 &DP1!& !9D& D&@N1D&5&6KE?

1E 49! K&\$ 16 K/& /& DK 9+ &Q 9D3 1KS 96 K/& &EK 1\$&? /& 9DK NK/9D1KS NE  
&D516 4# &66 K K196# D 6\$ &6KD 4 &D516 4 6\$ KD 16E D& E14S !&EE1 4& 6\$  
;D9P1\$& !96P&61&6K KD 6E;9DK K196 +9D K/& 5 6S EKN\$&6KE Q/9 !955NK& +D95  
966&!K1!NK# &Q &DE&S# 96. E4 6\$# &66ES4P 61 6\$ &4E&Q/&D&?

NE 6\$ EN Q S 416&E D& Q1K/16 & ES Q 4316. \$1EK 6!& 9+ 6\$ ;D9P1\$&  
KD 6E;9DK K196 K9 &P&DS ; DK 9+ K/& !1KS? /& 5 6S 5NE&N5E# 16!946 &6K&D +9D K/&  
&D+9D516. DKE# K/& /& K&D &6K&D 9+ 15&E @N D&# \$1E96 @N D& D\$&6 6\$ K/&  
61K&\$ K196E D& E14S !&EE1 4& 6\$ ;D9P1\$& N64151K&\$ !N4KND 4 6\$ D&!D& K196 4  
9;;9DKN61K1&E +9D EKN\$&6KE? 9NE&E 9+ Q9DE/1; D& 49! K&\$ 6& D S?

/& E!/994 1E 9;&6 K9 P1E1K9DE & !/ Q&&3\$ S &KQ&&6 K/& /9NDE 9+ 7 ?5? 6\$ L ;?5? &  
Q&4!95& S9ND 16E;&!K196 6\$ K/& 9;;9DKN61KS K9 \$1E!NEE S9ND E;&! 4 !96!&D6E?

/& !5;NE 1E 49! K&\$ 16 K/& /1EK9D1! A 9P1& B N14\$16. 2NEK 96& 49!3 +D95 K/&  
N\$E96 1P&D? /& &6K1D& ;D&51E& 1E Q&44041./K&\$# P&6K14 K&\$ 6\$ 1D0!96\$1K196&\$# ;D9P1\$&  
!/&&D+N4 6\$ !95+9DK 4& K59E;/&D& \$ND16. 44 E& E96E 9+ K/& S& D? /SE! 4 + !141K1&E  
D& D& \$14S !&EE1 4& +9D K/& \$1E 4&\$?

6 \$\$1K196 K9 K/& NEN 4 !4 EED995 + !141K1&E +9D 4&!KN& 6\$ \$1E!NEE196# K/&D& D& E;&! 4  
\$&E1.6&\$ 4 9D K9D1&E +9D &EK9D K1P& DK 6\$ 95;NK&D !1&6!& Q/1!/ &6/ 6!& K/&  
9;;9DKN61K1&E +9D EKN\$&6KE K9 4& D6 S \$916.? 6 &5 4516. A\$&596EKD K196B 4 9D K9DS  
K/ K D&+4&!KE +N6!K196 4 &5 4516. 4 9D K9DS Q E !95;4&K&\$ 16 MU:U?

D 6.& 9+ P1EN 4 6\$ 4& D616. 1\$E D& NK141T&\$ K9 &6/ 6!& 6\$ + !141K K& K/& &\$N! K196 4  
&R;&D1&6!& 16 K/& !4 EED995? /&E& 16!4N\$& +145E# E41\$&E# !/ DKE# 5 61316E# P1\$&9  
&@N1;5&6K 6\$ 9Q&D 916K ;D&E&6K K196E?

/& 41 D DS !96K 16E 9NK :#-UU ! D&+N44S E&4&!K&\$ 993E# 6\$ .D9Q16. !944&!K196 9+  
;&D19\$! 4E 6\$ P1\$&9E? NDD&6K N6&D 4 &DP1!& 29ND6 4E 6\$ 9N6\$ P94N5&E 9+ ; EK  
1EEN&E D& P 14 4& +9D D& \$16. 6\$ D&+&D&6!&?

6416& EKN\$&6KE / P& !!&EE K9 44 + !141K1&E?

KN\$&6KE Q1K/ KD 6E+&D !D&\$1K 5NEK !95;4&K& K/& ;D9.D 5 Q1K/16 KQ9 S& DE? KN\$&6KE  
Q1K/9NK KD 6E+&D !D&\$1K 5NEK !95;4&K& Q1K/16 K/D&& S& DE? < && D 6E+&D D&\$1K 941!S +9  
+N44 &R;4 6 K196?= S;! 44S# ! 5;NE EKN\$&6KE !95;4&K& K/& ;D9.D 5 16 L E&5&EK&DE <:M  
596K/E= Q1K/ \$P 6!&\$ EK 6\$16. 6\$ - E&5&EK&DE <:H 596K/E= Q1K/9NK KD 6E+&D !D&\$1KE?  
6416& EKN\$&6KE !95;4&K& K/& ;D9.D 5# 96 P&D .&# 16 LU 596K/E?

KN\$&6KE 16K&D&EK&\$ 16 KD 6E+&DD16. K9 69K/&D 16EK1KNK196 5NEK !96K !K K/ K 16EK1KNK  
6 EE&EE5&6K 9+ /9Q 5 6S !D&\$1KE Q144 KD 6E+&D?



@N&EK 9ND 6416& D9.D 5 D9!/ND& S ! 4416. :0'HH07LM0MMH- 9D .9 K9  
QQQ?+N6&D 4&\$N! K196?9D. 6\$ E&4&IK 6416& D9.D 5 +9D 59D& 16+9D5 K196?

N6&D 4 E&DP1!& 1E 96& 9+ K/ 5 6S ;D9+&EE196 4 +1&4\$E K/ K / E && 6 ;.4 N.&\$ S 4151K&\$  
!!&EE 9;9DKN61K1&E? 9K&6K1 4 EKN\$&6KE &6!9N6K&D E1.61+!1 6K !&EE DD1&DE 16 K/&1D  
\$&E1D& K9 KK&6\$ +N6&D 4 E&DP1!& &\$N! K196 \$&.D&& ;D9.D 5? NDD&6K4S# 16 K/& 61K&\$  
K K&E# K/&D& D& ,H !!D&\$1K&\$ N6&D 4 &DP1!& D9.D 5E 49! K&\$ 16 L: 9NK 9+ ,U EK K&E?

P&6 16 K/9E& EK K&E K/ K / P& 96& 9D 59D& +N6&D 4 E&DP1!& ;D9.D 5E# K/&D& D& 4 D.&  
6N5 &DE 9+ EKN\$&6KE Q/9 41P& K99 + D +D95 ! 5;NE K9 &6D944? /1E 4 !3 9+ !&EE K9  
+N6&D 4 E&DP1!& &\$N! K196 ;D9.D 5E 6 K196 44S / E 4&\$ K9 .D9Q16. E/9DK .& 9+ +N6&D 4  
\$1D&IK9DEI&5 45&DE? 5;49S5&6K 9+ +N6&D 4 \$1D&IK9DE 1E &R;&IK&\$ K9 .D9Q 9NK E + EK  
E P&D .& +9D 44 9!N; K196E? /9E& Q/9 &5 45 6\$ D& Q14416. K9 D&49! K& E/9N4\$  
/ P& K/ & EK 29 ;D9E;&IKE?

P&DS EK K& D&@N1D&E ;D9P 4 9+ 9NK09+0EK K& 16EK1KNK196E \$&41P&D16. 96416& 4& D616  
K/&1D EK K&? 1E ;D9P&\$ 16 -G EK K&E <16!4N\$16. =? /E 69K E9N./K ;D9P 4  
16 4 5# D3 6E E 9D & D E3 6\$ 1E N6 4& K9 !&;K EKN\$&6KE +9D \$51EE196 +D95  
K/9E& EK K&E? 96K !K 16+9D5 K196 +9D & !/ EK K& 9+!&! 9+ 1./&D \$N! K196 9D +9D  
EN 51KK16. !95;4 16K 1E +9N6\$ 96 K/& Q& E1K& <QQQ?+N6&D 4&\$N! K196?9D.(!4!3 96  
A K K& NK/9D1T K196 .&6!1&EB=?

/E !/9E&6 K9 9+&&D 1KE &6K1D& EE9!1 K& \$&.D& 16 +N6&D 4 E&DP1!& &\$N! K196 96416& 16  
9D\$&D K9 /&4; E94P& K/1E 6 K196 4 !&EE ;D9 4&8? 6 6N DS MUUH# &. 6 9+&&D16.  
K/& +1DEK 96416& !9NDE&E? 44 NK K/ & KQ9 !416! 4 !9NDE&E D& 9+&&D&\$ 96416&? E D&@N1D  
K/& 6 K196 4 !!D&\$1K16. EE9!1 K196 +9D +N6&D 4 E&DP1!& &\$N! K196 </& 5&D!1 6 9 D\$ 9+  
N6&D 4 &DP1!& \$N! K196= K/ &!416! 4 ;9DK196 9+ KQ9 !9NDE&E <1?&?# &EK9D K1P& DK 6\$  
5 4516.= 5NEK & K 3&6 960E1K& 16 &Q 9D3 1K\$? 9 !9559\$ K& 96416& 4& D6&DE#  
K/&E;&!9NDE&E Q144 &!95;D&EE&\$ 6\$ 16K&6E1+1\$ 16K9 KQ90Q&&3  
&R;&D1&6!& 16 K/ & EKN\$&6KCE +16 4 E&5&EK&D?

/& 6416& D9.D 5 1E 1\$&6K1! 4 K9 9ND 5;NE D9.D 5 16 K/ &!9NDE&E 9+&&D&\$# K/ &  
!9NDE& !96K&6K 6\$ K/ & D&@N1D&5&6KE K/ K EKN\$&6K 5NEK !95;4&K& +9D .D \$N K196? 9K/  
;D9.D 5E D&@N1D& K/ &!95;4&K196 9+ H7 !D&\$1KE 9+ ;D&E!D1 &\$ !9NDE&E? KN\$&6KE K 316.  
!9NDE&E 96416& 5 S Q9D3 96 K/&1D !9NDE&E 6SK15& \$ND16. K/ &\$ S 9D &P&616. K/ K 1E  
!96P&61&6K +9D K/&5?

!

/&D& D& 6N5 &D 9+ EKN\$1&E K/ K / P& 6 4ST&\$ K/ &!/ D !K&D1EK1!E 9+ EN!!&EE+N4 96416&  
4& D6&DE? 6 44 ! E&E# K/ &E16.4& 59EK !D1K1! 4 !D1K&D1 +9D EN!!&EE 1E K/ K K/ & EKN\$&6K &  
4& K9 Q9D3 16\$&;&6\$&6K4S? 9D316. 16\$&;&6\$&6K4S \$9&E 69K 5& 6 Q9D316. 496&? /&D&  
Q144 & ;4&6KS 9+ EN; ;9DK +D95 K/ &!9NDE& 16EKDNIK9D 6\$ +D95 9K/&D EKN\$&6KE? NK# 1K \$9  
5& 6 K/ K S9N 5NEK & \$1E! ;416&\$ &69N./ K9 E1K \$9Q6 K S9ND !95;NK&D 6\$ Q9D3  
K/D9N./ K/ &D \$16.E# EE1.65&6KE# &5 14 +D95 K/ & 16EKDNIK9D 6\$ 9K/&D EKN\$&6KE# 6\$  
; DK1!1; K& 16 Q9D3 .D9N;E 6\$ 9K/&D !K1P1K1&E?

/& .D& K&EK \$1+&&D&6!& &KQ&&6 K/ & KD \$1K196 4 !4 EED995 6\$ 96416& 4& D616. 1E K/ K  
960! 5;NE !4 EE&E 5&&K K ;D&E!D1 &\$ K15& 6\$ ;4 !&# Q/14& 16 K/ & 96416& !4 EE  
EKN\$&6KE / P& 59D& +4&R1 141KS Q1K/ D&. D\$ K9 Q/&6 6\$ Q/&D& K/&S ; DK1!1; K& 16 !4 EE?

EKN\$&6K 5NEK / P& 51615N5 9+ /1./ E! /994 \$1;495 9D /94\$ EK K& ;D9P&\$  
/1./ E! /994 &@N1P 4&6!S \$1;495 ? 6 \$1K196# S9N 5NEK !95;4S Q1K/ 6S E;&!+!1 4&. 4  
9D &\$N! K196 4 D&@N1D&5&6K<E= ;D&E!D1 &\$ S S9ND 16K&6\$&\$ EK K& 9+ ;D !K1!&? 9N ! 6  
;4S 96416& 9D S !96K !K16. 9ND \$51EE196E ++!&! 9440 D&& :0'HH07LM0MMH-  
<:0'HH0 0 =?

;4!1 6KE D& \$P1E&\$ K/ K K/S <= 5NEK 9Q6 9D / P& M-IG !&EE K9 !95;NK&D 6\$  
<M= / P& 6 ;D9;D1 K& &5 14 \$D&EE K9 ; DK1!1; K& 16 K/ & 96416& ;D9.D 5?  
6+9D5 K196 9NK D9QE&D 6\$ !95;NK&D D&@N1D&5&6KE D& 96 K/ & Q& E1K&  
<QQQ?+N6&D 4&\$N! K196?9D=? 4!13 96 6416& & D616. 6\$ AK&!/6! 4 D&@N1D&5&6KE?B



% " %& ' & " ! +

9N 5 S & &6D944&\$ E ;&!1 4 KN\$&6K 6\$ K 3& N; K9 , !D&\$1KE &+9D& +N44S  
5 KD1!N4 K16. 16K9 K/& +N6&D 4 E&DP1!& EE9!1 K& \$&.D&& ;D9.D 5? /& ;&!1 4 KN\$&6K  
941!S 449QE S9N K9 EN 51K 6 \$51EE196E ;;41! K196# K/& ;;41! K196 +&& <% ,U= 6\$  
!9;S 9+ S9ND /1./ E!/994 \$1;495 9D !&DK1+1! K& 6\$ &.16 !4 EE&E &+9D& EN 51KK16.  
KD 6E!D1;K<E=# 9K/&D EN;;9DK16. \$9!N5&6K K196 6\$ K/& \$51EE196E 5 KD1!N4 K196 +&&  
<%:HU=? /1E 449QE S9N K9 \$&K&D516& 1+ 96416& !9NDE&E 6\$ +N6&D 4 E&DP1!& D& D1./K +9D  
S9N? 6!& S9N \$&!1\$& K9 +N44S 5 KD1!N4 K&# S9N 5NEK EN 51K K/& D&@N1D&\$ \$9!N5&6KE 6\$  
K/& 5 KD1!N4 K196 +&&? 9ND !D&\$1KE Q144 & !9N6K&\$ K9Q D\$ K/& !95;4&K196 9+ K/& ;D9.D 5  
6\$ K/& -0S& D !49!3 EK DKE K K/ K K15&? 9N 5 S E&4&!K 6S 9+ K/& +9449Q16. !9NDE&E N;  
K9 5 R15N5 9+ , !D&\$1KE"

& %& " ! +

9ND &R 5!95;4&K1919&R N49 5&



KN\$&6KE E/9N4\$ & Q D& K/ K \$D9;:16. 9D Q1K/\$D Q16. +D95 !9NDE&<E= 5 S ++&K  
+16 6!1 4 1\$ S D&\$N!16. K/& 6N5 &D 9+ !D&\$1KE &49Q K/& 51615N5 6N5 &D 9+ H !D&\$1KE  
+9D +16 6!1 4 1\$?

/& K15&0+D 5& 16 Q/1/! S9N D& 449Q&\$ K9 \$D9; !9NDE&<E= 1E E&\$ N;96 K/& 6N5 &D 9+  
!9NDE& !D&\$1KE E 41EK&\$ &49Q?

L !D&\$1K !9NDE& 5 S & \$D9;:&\$ Q1K/16 K/& +1DEK M Q&&3E  
M !D&\$1K !9NDE& 5 S & \$D9;:&\$ Q1K/16 K/& +1DEK M Q&&3E  
: !D&\$1K !9NDE& 5 S & \$D9;:&\$ Q1K/16 K/& +1DEK Q&&3

9NDE&E \$D9;:&\$ S K/& \$& \$416& \$9 69K ;& D 96 K/& EKN\$&6KCE KD 6E!D1;K? D9;:16.  
!9NDE& 5 S ++&K 16 6!1 4 1\$? 4& E& E;& 3 Q1K/ S9ND ! \$&5! \$P1E9D 9D 16 6!1 4  
1\$ ++!&D?

)4?3/=,B,7 1=:8 !97490 :@=>0 )4?3:@? "09,7?D

/& K15& +D 5& +9D Q1K/\$D Q16. +D95 !9NDE& Q1K/9NK ;&6 4KS 1E E +9449QE"

L !D&\$1K !9NDE& 5 S Q1K/\$D Q Q1K/16 K/& +1DEK , Q&&3E  
M !D&\$1K !9NDE& 5 S Q1K/\$D Q Q1K/16 K/& +1DEK L Q&&3E  
: !D&\$1K !9NDE& 5 S Q1K/\$D Q Q1K/16 K/& +1DEK M Q&&3E

A B Q144 &6K&D&\$ +9D K/& !9NDE& 96 K/& EKN\$&6KCE KD 6E!D1;K 6\$ \$9&E 69K ++&K EKN\$&6K  
.D \$& ;916K P&D .&?

ND16. K/1E ;&D19\$# ;:D9P 4E +9D Q1K/\$D Q 4 D& 69K D&@N1D&\$F /9Q&P&D# 1K 1E EKD96.4S  
D&:955&6\$&\$ K/ K EKN\$&6KE !96EN4K Q1K/ K/&1D ! \$&5! \$P1E9D ;D19D K9 \$&!1\$16. K9  
Q1K/\$D Q +D95 !9NDE&?

)4?3/=,B,7 1=:8 !97490 :@=>0 )4?3 "09,7?D

L !D&\$1K !9NDE& ) &.16616. 9+ HK/ Q&&3 K9 &6\$ 9+ :UK/ Q&&3  
M !D&\$1K !9NDE& ) &.16616. 9+ -K/ Q&&3 K9 &6\$ 9+ HK/ Q&&3  
: !D&\$1K !9NDE& ) &.16616. 9+ LD\$ Q&&3 K9 &6\$ 9+ -K/ Q&&3

A B Q144 & &6K&D&\$ +9D K/& !9NDE& 96 K/& EKN\$&6KCE KD 6E!D1;K? A B 16\$!1 K&E  
&6D9445&6K 964S 6\$ Q144 69K ++&K K/& EKN\$&6KCE .D \$& ;916K P&D .&?

9D 6S Q1K/\$D Q 4 +K&D K/& 9P& K15&0+D 5&# .D \$& 9+ A B Q144 & &6K&D&\$ 96 K/&  
EKN\$&6KCE KD 6E!D1;K?

KN\$&6KE Q/9 Q1K/\$D Q +D95 K/& \$&.D&& ;D9.D 5 6\$ 44 !9NDE&E &+9D& K/& E&5&EK&D  
&.16E Q144 69K & ;&6 41T&\$ 9D !/ D.&\$ +9D K/& E&5&EK&D? KN\$&6KE E/9N4\$ 69K1+S K/&  
1P1E196 /1D 9D 6 ! \$&5! \$P1E9D &+9D& K/& EK DK 9+ K/& E&5&EK&D?

KN\$&6KE Q/9 !95;4&K&4S Q1K/\$D Q +D95 K/& ;D9.D 5 9D 44 !9NDE&E +K&D !4 EE&E EK DK  
E/9N4\$ 69K1+S K/& 1D!K9D 9+ KN\$&6K &DP1!&E 155&\$1 K&4S S ;/96& 9D &5 14? N& K9 K/&  
EK ..D&\$ EK DK \$ K&E 9+ K/& 96416& !9NDE&E# &! / D&@N&EK +9D +N44 E&5&EK&D Q1K/\$D Q  
Q144 & KD& K&\$ 16\$1P1\$N 44S? 96E1\$&D K196 Q144 & .1P&6 K9 K/& EK DK \$ K& 9+ K/& E&5&EK  
6\$ K/& !1D!N5EK 6!&E D&. D\$16. K/& D&@N&EK +9D Q1K/\$D Q 4? /1E ;94!S 964S ;;41&E K9  
+N44 E&5&EK&D Q1K/\$D Q 4 +9D 96416& !9NDE&E?

KN\$&6KE 5 S ;:4S +9D Q1K/\$D Q 4 K 6S ;916K \$ND16. K/& E&5&EK&D +9D E&D19NE 5&\$!1 4  
D& E96E? &\$!1 4 \$9!N5&6K K196 5NEK !!95; 6S K/& EKN\$&6K D&@N&EK +9D Q1K/\$D Q 4?  
! / D&@N&EK +9D 5&\$!1 4 Q1K/\$D Q 4 1E !96E1\$&D&\$ 16\$1P1\$N 44S?

/& EKN\$&6K 1E D&E;96E1 4& +9D 6S +16 6!1 4 9 41. K196E 16!NDD&\$ E D&EN4K 9+ D&.1EKD K1

6 9D\$&D K9 5 16K 16 &41.1 141KS +9D +16 6!1 4 1\$# 44 EKN\$&6KE Q/9 D&1&1P& +16 6!1 4 1\$ +D9  
K/& +&\$&D 4 6\$!9D EK K& .9P&D65&6K D& D&@N1D&\$ K9 5&&K E;&!+1! EK 6\$ D\$E 9+ ! \$&5!  
;D9.D&EE <K9K 4 6N5 &D 9+ !D&\$1KE ; EE&\$ 6\$ K/& EKN\$&6KCE .D \$& ;916K P&D .& 16  
E;&!+1! E&5&EK&D=? KN\$&6KE 5NEK !/&!3 Q1K/ K/& 16 6!1 4 1\$ 9++!& K9 &P 4N K& K/&  
15; !K K/& Q1K/\$D Q 4 Q144 / P& 96 K/& EKN\$&6KCE +16 6!1 4 1\$?

/& KN\$&6K 6\$ 993 1E P 14 4& K QQQ?+N6&D 4&\$N! K196?9D.?



\$ " & ! \$ % ! \$ ( % % " ! +

/1E ;941!S 449QE EKN\$&6K K9 D&; & K !9NDE&Q9D3 96!& 16 Q/! / K/&S D&!&1P&\$ .D \$&E 9+  
A B 9D A ?B /& ;ND;9E& 9+ K/1E ;941!S 1E K9 A+9D.1P&B EKN\$&6KCE ; EK ;99D ;&D+9D5 6!&  
6\$ 449Q K/& EKN\$&6K K9 \$&596EKD K& /1E!/&D !NDD&6K 141KS? K 4E9 449QE K/& EKN\$&6K 6  
K9 & ;&D5 6&6K4S ;&6 41T&\$ +9D ;99D ; EK ;&D+9D5 6!&?

+ EKN\$&6K 5NEK D&; & K A B Q9D3# K/& + 14ND& Q144 69K & !4!N4 K&\$ 16 K/& EN E&@N&6K  
!N5N4 K1P& .D \$& ;916K P&D .& 96!& K/& !9NDE& Q9D3 / E &&6 EN!!&EE+N44S D&; & K&\$?  
4K/9N./ K/& +1DEK .D \$& Q144 69K & !4!N4 K&\$ 16 K/& +16 4 .D \$& ;916K P&D .&# 1K Q144  
D&5 16 96 K/& KD 6E!D1;K?

EKN\$&6K Q/9 Q E ! \$&5! 44S \$1E51EE&\$ \$N& K9 + 1416. .D \$& 9D 49Q .D \$& ;916K  
P&D .& 5NEK ;;4S +9D D&16EK K&5&6K K9 ? + K/& EKN\$&6K 1E 449Q&\$ K9 D&0&6D944#  
/!E/& 5NEK +9449Q K/& K&D5E 6\$ !96\$1K196E 9NK416&\$ S K/& & 6 9+ KN\$&6K &DP1!&E K  
K/& K15& 9+ D&16EK K&5&6K?

&; & K&\$ !9NDE&-E= D& 16\$1! K&\$ 96 K/& KD 6E!D1;K S \$ \$16. K/& EN++1R A0 B <! ?&? 0 F 0 &K! ?=

% & % &! \$+ "\$! \$ % %

6 9D\$&D K9 59P& +9DQ D\$ ! \$&5! 44S K9 EN!!&&\$16. E&5&EK&DE# EKN\$&6K 5NEK !/1&P&  
K 4& EK 51615N5 ; EE16. .D \$& 9+ A B 16 & !/ !9NDE& 51615N5 .D \$& ;916K  
P&D .& 9+ M?UU K9.&K/&D Q1K/ E K1E+ !K9DS KK&6\$ 6!&?

K K/& &6\$ 9+ 6S E&5&EK&D# EKN\$&6K \$&+1!1&6K 16 .D \$& ;916K P&D .& 9D KK&6\$ 6!& Q144  
& ;4 1&\$ 96 ;D9 K196 9D !96E1\$&D&\$ +9D \$1E51EE 4# \$&;&6\$16. 96 K/& &RK&6K 9+ K/&  
\$&+1!1&6!S? EKN\$&6K 96 ;D9 K196 Q/9 \$9&E 69K 5&&K K/& !96\$1K196E 9+ ;D9 K196 Q144 &  
!96E1\$&D&\$ +9D \$1E51EE 4?

EKN\$&6K Q1K/ .D \$& 9+ A B 16 96& 9D 59D& EN 2&!KE Q144 & NK95 K1! 44S \$1E51EE&\$  
+D95 ?

14ND& K9 5 16K 16 A.99\$ ! \$&5! EK 6\$16. B 5 S 2&9; D\$1T& EKN\$&6KCE &41.1 141KS +9D  
!D&K 16 +16 6! 4 1\$ Q D\$E?

)\$

< && KN\$&6K 6\$ 993=

KN\$&6KE Q/9 + 14 !9NDE& \$ND16. 6S E&5&EK&D D& E&6K 6 ! \$&5! Q D616. 69K1!&  
D&. D\$4&EE 9+ K/&1D !N5N4 K1P& .D \$& ;916K P&D .& < =? KN\$&6KE D& D&516\$&\$ 9+ K/&  
!96\$1K196E +9D ! \$&5! ;D9 K196 6\$ !NK196&\$ K9 K 3& ;;D9;D1 K& EK&;E K9 !/1&P&  
! \$&5! EN!!&EE? KN\$&6KE Q/9E& E&5&EK&D P&D .& + 44E &49Q M?UU D& 4E9 E&6K  
6 ! \$&5! Q D616. 4&KK&D?

"\$! & !

< && KN\$&6K 6\$ 993=

EKN\$&6K Q/9E& !N5N4 K1P& + 44E &49Q M?UU 1E ;4 1&\$ 96 ! \$&5! ;D9 K196?  
/1E 5& 6E K/& EKN\$&6K 5NEK !/1&P& E&5&EK&D 9+ M?UU +9D &P&DS E&5&EK&D  
K/&D& +K&D? + EKN\$&6K \$9&E 69K !/1&P& K/& 51615N5 ! \$&5! D&@N1D&5&6KE# /!E/&  
D1E3E &16. ENE;&6\$&\$ +D95 ? /& EKN\$&6K Q144 D&5 16 96 ;D9 K196 N6K14 K/&  
!N5N4 K1P& 1E D 1E&\$ K9 K 4& EK M?UU?

KN\$&6KE 5 S 4E9 & ;4 1&\$ 96 ! \$&5! ;D9 K196 +9D K/& +9449Q16. D& E96E"

:? 1416. 6S !9NDE& +9D K/& E&!96\$ K15&F

M? 1416. 96&0/ 4+ 9D 59D& 9+ E&5&EK&DCE Q9D3?

%%" % ! % % %

< && KN\$&6K 6\$ 993=

96K16N&\$ ! \$&5! ;D9 K196 1E 6 16\$1! K196 9+ P&DS E&D19NE ! \$&5! \$1++1!N4KS K/ K 5 S  
D&EN4K 16 ENE;&6E196 +D95 ? KN\$&6KE Q/9 \$9 69K 15;D9P& Q/14& 96 ;D9 K196 D1E3  
&16. ENE;&6\$&\$ +9D + 14ND& K9 \$&596EKD K& ! \$&5! ;D9.D&EE?

KN\$&6KE Q/9 / P& &&6 ENE;&6\$&\$ 5NEK Q 1K 96& +N44 E&5&EK&D +D95 K/& K15& 9+  
ENE;&6E196 &+9D& &16. !96E1\$&D&\$ +9D D& \$51EE196? KN\$&6KE Q/9 / P& &&6 D& \$51KK&\$  
+K&D &16. ENE;&6\$&\$ D& 16 &6\$16. 1E51EE 4 ! K&.9DS? + K/& EKN\$&6K \$9&E 69K 3&&;  
E&5&EK&D P&D .& 9+ M?UU 9D + 14E 6S !9NDE& +K&D ENE;&6E196# K/& EKN\$&6K Q144 &

\$1E51EE&\$ +D95 ? ! \$&51! \$1E51EE 4 D&EN4KE 16 ;&D5 6&6K E&; D K196 +D95 ?  
KN\$&6K &41.1 141KS +9D +16 6!1 4 1\$ 1E 4E9 \$&K&D516&\$ S ? KN\$&6KE Q/9E& !N5N4 K1P&  
\$D9;E &49Q M?UU D& 69K &41.1 4& +9D +16 6!1 4 1\$?  
KN\$&6KE D& 4E9 D&516\$&\$ K/ K K/&S 5NEK & D6 !N5N4 K1P& .D \$& ;916K P&D .& 9+  
51615N5 9+ M?UU 16 9D\$&D K9 .D \$N K&?

&&

&.N4 D KK&6\$ 6!& 6\$ !4 EE ; DK1!1; K196 D& &EE&6K1 4 +9D EN!!&EE+N4 E!/94 DE/1;?  
9D&9P&D# K/& / 1K 9+ KK&6\$16. 44 E!/&\$N4&\$ !4 EE&E 6\$ 5&&K16. 44 EE1.65&6KE  
;D95;K4S D& KKD1 NK&E K/ K EKN\$&6K Q144 ! DDS 9P&D 16K9 /1E!/&D ;D9+&EE196 4 ! D&&D?  
64&EE EKN\$&6KE D& !96+1\$&6K 9+ K/&1D ! \$&51! ;K1KN\$&# K/&S D& ND.&\$ 69K K9 K 3&  
6 9NKE1\$& 29 \$ND16. K/& & D4S Q&&3E 9+ K/& E!/994 S& D? /&S E/9N4\$ +1DEK 5 3&  
E K1E+ !K9DS \$2NEK5&6K K9 E!/994 41+&? N!!&EE 16 E!/994 1E K/& ; D 59N6K !96E1\$&D K196  
6\$ 9NKE1\$& !K1P1K1&E E/9N4\$ & EN 9D\$16 K&\$ K9 K/1E &6\$?

9 D&!&1P& !D&\$1K# !5;NE EKN\$&6K 5NEK KK&6\$ K 4& EK 'U> 9+ 44 E!/&\$N4&\$  
/9NDE 16 & !/ !9NDE&? /9E& EKN\$&6KE Q/9 \$9 69K 5&&K K/1E D&@N1D&5&6K Q144 D&!&1P&  
A B < 9 D&\$1K= 96 K/&1D KD 6E!D1;K 6\$ Q144 & D&@N1D&\$ K9 D&;& K K/& !9NDE& K/& 6&RK  
K15& 1K 1E 9++&D&\$ 6\$ KK&6\$ !4 EE&E 96 D&.N4 D E1E?

1./&D \$N! K196 !K 9+ :7H, < = E 5&6\$&\$ S K/& DN.0 D&& !/994E 6\$  
955N61K1&E !K 5&6\$5&6KE 9+ :77# \$DN. 6\$ 4!9/94 NE& ;D9.D 5 Q144 &  
;D&E&6K&\$# E Q&44 E K/& 941!S . 16EK 1E!D1516 K196 16!4N\$16. E&RN 4 / D EE5&6K?

!! %&!\$

44 EKN\$&6KE# Q/&K/&D !5;NE 9D 96416&# E/9N4\$ 9D\$&D K&RK 993E +9D K/&1D !4 EE&E  
K/D9N./ 3 \$&59E# 9ND 96416& 993EK9D&? 9 9D\$&D S9ND K&RK 993E# / P& !D&\$1K ! D\$  
D& \$S 6\$ !4!13 96 K/& +9449Q16." QQQ? 51?K&RK 993R?!95

! ' &

944&.& 5 KD1!N4 K196 EEN5&E 5 KND1KS# E&D19NE6&EE 9+ ;ND;9E& 6\$ E&+0\$1E!1;416&? /1E  
1E ; DK1!N4 D4S KDN& 9+ EKN\$&6KE Q/9 Q144 \$&\$!1 K& K/&5E&4P&E K9 K/1E 15;9DK 6K +1&4\$ 9+  
/N5 6 E&DP1!&? KN\$&6KE D& &R;&!K&\$ K9 !96\$N!K K/&5E&4P&E 16 5 66&D K/ K D&+4&!KE  
!D&\$1K K9 K/& N6&D 4 &DP1!& ;D9+&EE196 6\$ ?

! / 5&5 &D 9+ K/& + !N4KS / E +N44 NK/9D1KS K9 K 3& \$1E!1;416 DS !K196 16 ! E&E 9+  
51E!96\$N!K? &;& K&\$ 16+D !K196E 9D E&D19NE 51E!96\$N!K D& / 6\$4&\$ S K/& 1D&!K9D 9+  
KN\$&6K &DP1!&E? D&E&DP&E K/& D1./K K9 ENE;&6\$ 9D K&D516 K& K/& KD 1616. 9+ 6S  
EKN\$&6K# S K/& !K196 9+ K/& !N4KS 9N6!14# Q/&6 EN!/ !K196 1E \$&&5&\$ 16 K/& &EK  
16K&D&EK 9+ ?

1E D&.1EK&D&\$ 5&5 &D 9+ K/& ?? &; DK5&6K 9+ \$N! K196CE &KQ9D3 9+ 944&.&E  
6\$ 61P&DE1K1&E 9551KK&\$ K9 K/& 41516 K196 9+ DN. 6\$ 4!9/94 NE& 6\$ E EN!/  
/ E E&K +9DK/ E;&!1+! \$1E!1;416 DS ;94!1!&E 16 K/& KN\$&6K 6\$ 993# Q/!/ 1E \$1EKD1 NK&\$  
K9 &!/ EKN\$&6K \$ND16. K/& 9D1&6K K196 ;D9.D 5?

/& N6&D 4 &DP1!& K/ E/9N4\$ E&DP& E !9\$& 9+ !96\$N!K K/D9N./9NK K/& E!/994 S& D  
6\$ 16K9 K/&1D +N6&D 4 E&DP1!& ! D&&D? /& !955964S !!&;K&\$ DN4&E 9+ .99\$ &/ P19D D&  
D&@N1D&\$ 9+ K/& EKN\$&6K 69K 964S 96 K/& E!/994 ;D&51E&E NK 16 \$ 14S !96K !KE Q1K/ K/&  
;N 41!? 95596 !9NDK&ES# \$1.61KS# /96&EKs 6\$ D&E;&!K +9D K/& D1./KE 9+ 9K/&DE D&  
KKD1 NK&E Q/!/ D& &EE&6K1 4 K9 EN!!&EE+N4 ! D&&D?

\$ % % !

&R;&!KE S9N K9 K 3& ;D1\$& 16 S9ND ;&DE96 4 ;; D 6!& 6\$ /S.1&6& S ;D&E&6K16.  
!4& 6# 6& K ;; &D 6!& 6\$ K9 \$D&EE 6\$ \$/D& K9 K/& D&@N1D&5&6KE E 9NK416&\$ 16 K/&  
KN\$&6K 6\$ 993? &DE96 4 .D99516. 6\$ NE16&EE413& ;; &D 6!& D& P1K 4 K9 &!/  
EKN\$&6KCE EN!!&EE 16 K/& +N6&D 4 E&DP1!& ;D9+&EE196?

KN\$&6KE D& 69K 449Q&\$ K9 Q& D 2& 6E# EQ& K; 6KE# EQ& KE/1DKE# K&& E/1DKE# E; 6\$&R 6\$  
K/4&K1! Q& D Q/14& 96 ! 5;NE 9D &6. .&\$ &4E&Q/&D& 16 !K1P1K1E?

! % % % % "% % !

< && KN\$&6K 6\$ 993=

KN\$&6KE 5 S & ENE;&6\$&\$ 9D \$1E51EE&\$ 1+ K/&S P194 K& 6S 9+ K/& 5&D!1 6 ! \$&5S  
! 441EK&D 6EK1KNK&CE !9\$& 9+ !96\$N!K E 9NK416&\$ 16 K/1E K 49. 6\$ 16 K/& KN\$&6K  
6\$ 993? KN\$&6KE ENE;&6\$&\$ 9D \$1E51EE&\$ +9D 6960 ! \$&51! D& E96E 5 S D&@N&EK  
/& D16. Q1K/16 :U Q9D316. \$ SE 9+ K/& ENE;&6E196 9D \$1E51EE 4? /& \$&!1E196 9+ K/& !N4KS  
9N6!14 5 S & ;; &4&\$ K9 K/& R&!NK1P& 9551KK&#&# Q/9E& \$&K&D516 K196 1E +16 4?

%&' & \$ & !

!

/& 514S \$N! K196 4 6\$ D1P !S 1./KE !K 9+ :7G- E;&!1+! 44S EK K&E K/ K E!/994  
5 S ;D9P1\$& Q/ K 1E A\$1D&!K9DS 6+9D5 K196B K9 K/1D\$ ; DK1&E Q/&6 4&.1K15 K& D&@N&EK 1E  
5 \$& 16 QD1K16.? 5 S 9!! E196 44S D&4& E& A\$1D&!K9DS 16+9D5 K196B 6\$ 964S K/1E  
16+9D5 K196# Q1K/9NK K/& EKN\$&6KCE !96E&6K? 1D&!K9DS 16+9D5 K196 16!4N\$&E K/& +9449Q1  
K/& EKN\$&6KCE 6 5&# \$D&EE# \$ K& 6\$ ;4 !& 9+ 1DK/# 5 29D +1&4\$ 9+ EKN\$S# ; DK1!1; K196 16  
9++1!1 44S D&!9.61T&\$ !K1P1K1&E# \$ K&E 9+ KK&6\$ 6!&# \$&.D&E 6\$ Q D\$E D&!1P&\$# 6\$  
K/& 59EK D&!&6K ;D&P19NE &\$N! K196 4 .&6!S 9D 16EK1KNK196 KK&6\$&\$ S K/& EKN\$&6K?  
K/&D 16+9D5 K196 69K 16 K/& A\$1D&!K9DS 16+9D5 K196B Q144 69K & D&4& E&\$ Q1K/9NK QD1KK  
NK/9D1T K196 9+ K/& EKN\$&6K? 6S EKN\$&6K Q/9 Q1E/&E 6S 9D 44 9+ /1E!/&D \$1D&!K9DS  
16+9D5 K196 K9 D&5 16 !96+1\$&6K1 4 5 S 16+9D5 K/& &.1EKD D 16 QD1K16.# K 6S K15&? 6  
\$ \$1K196# K/& 514S \$N! K196 4 6\$ D1P !S 1./KE !K .N D 6K&& 44 EKN\$&6KE !!&EE K9  
K/&1D 9Q6 ! \$&5! D&!9D\$E? &K 14&\$ 16+9D5 K196 !96!&D616. E;&!1+! ;916KE D&. D\$16.  
!96+1\$&6K1 41KS 9+ EKN\$&6KEC D&!9D\$E ! 6 & +9N6\$ 16 CE KN\$&6K 6\$ 993 9D ! 6 &  
9 K 16&\$ S 16@N1D16. K K/& \$5161EKD K1P& ++1!&?

D 6E!D1;KE 9+ ! \$&51! D&!9D\$E D& E&6K 964S N;96 K/& QD1KK&6 D&@N&EK 9+ K/& EKN\$&6K? 9  
KD 6E!D1;K Q144 & +ND61E/&\$ +9D 6S EKN\$&6K 9D .D \$N K& Q/9E& +16 6!1 4 9 41. K196E K9  
/ P& 69K &&6 5&K 9D Q/9E& D&!9D\$E D& 69K !95;4&K&?

""% % '\$ &+  
6 !!9D\$ 6!& Q1K/ N 41! Q :U3(-)1\$ 1\$-\$11(\$M11(\$r2)3&9)11(9)11(D)2t1(&)-282(Q)11(/)11-281(Q)11(D  
!\$1(D)2t1(&)-282(Q)1&11( )11(4!1(6)11(!)11; )11(9)11(9001)11(D)-6(6)11(1)11(6)1(1)11(E)11(K)11(D)11  
1001 11(1)11(K)11(K)11(&)19037K 16&EK





9?=@.74:9?:%.409.0

M!D&\$1KE

/1E 16KD9\$N!K9DS !9NDE& ;D9P1\$E&E K/& EKN\$&6K Q1K/ Q9D316. 369Q4&\$.& 9+ K/& E! !96!&;KE 6\$ ;D16!1;4&E 9+ E!1&6K1+1! K&D516949.S? KN\$&6KE Q144 &!95& + 5141 D Q1K/ K&D5E K9 & NE&\$ 16 44 K/& D&@N1D&\$ E!1&6!& !9NDE&E Q1K/ &5;/ E1E 96 K/& /N5 6 9\$S 6\$ !1D!N4 K9DS ESEK&5?

0,773 /@.,74:9

M!D&\$1KE

/1E 1E 16 16KD9\$N!K9DS ENDP&S !9NDE&? 9;!E 16!4N\$&" 6NKD1K196# !1D!N4 K9DS ESEK&5E 6\$ !D\$19P EIN4 D !D&# !95596 \$1E& E&E# !955N6! 4& \$1E& E&E 6\$ 6 N6\$&DEK 6\$16. 9+ /9Q EKD&EE ++&IKE NE 5&6K 44S 6\$ ;/SE1! 44S?

9,?:8D

L!D&\$1KE

:UM

6KD9\$N!K196 K9 K&D516949.S 6\$ K&D5E 9+ D&+&D&6!& NE&\$ 16 6 K95! 4 \$&E!D1;K196F ;D&41516 DS \$1E!NEE196 9+ K1EEN&E# 9D. 6E 6\$ 9D. 6 ESEK&5EF P EIN4 D ESEK&5# 16!4N\$16. /& DK# 499\$ P&EE&4E# 4S5;/ K! ESEK&5F 5NE!N4 KND& ESEK&5?

9?=@.74:9?: 4.-:4:7:2D

M!D&\$1KE

" :UM

KN\$S 9+ K/& EKDN!KND& 6\$ +N6!K196E 9+ 51!D99D. 61E5EF 16+4N&6!& 9+ &6P1D965&6K 4 + !K9DE 96 K/&1D .D9QK/ 6\$ K/&1D D94& 16 \$1E& E&F ENDP&S 9+ K/& ; K/9.&6E 6\$ \$1E& E&E K/&S ! NE&F + !K9DE !96!&D6&\$ Q1K/ 16+&!K196 6\$ K/& \$&+&6E& 5&!/ 61E5E 9+ K/& /N5 6 9\$S?

9?=@.74:9?: ",?3:7:2D

M!D&\$1KE

" :UM

6KD9\$N!K196 K9 .&6&D 4 ; K/949.SF 6 KND& 9+ \$1E& E& 6\$ 1KE &+&+&!K 96 K/& /N5 6 9\$S# 16!4N\$16. 16+4 55 K196# \$&.&6&D K1P& !/ 6.&E# 6&!D9E1E# \$1EKND 6!&E 16 !1D!N4 K196 6\$ 6&9;4 E5E?

9,?:8D

M!D&\$1KE

" M::

\$&K 14&\$ EKN\$S 9+ K/& E3&4&K 4 ESEK&5 16!4N\$16. K/& /1EK949.S 9+ 96&# E;4 6!/949.S 9+ K/& \$1.&EK1P& ESEK&5 16 K&D5E 9+ 1KE .D9EE 6 K95S Q1K/ E95& \$1E!NEE196 9+ /1EK949.S 6\$ ;/SE1949.S? &EKE Q144 16!4N\$& 5 K&D1 4 +D95 6 K95S ?

9?=@.74:9?: 3084>?=D

M!D&\$1KE

E! !96!&;KE EN! E EKDN!KND& 6\$ +9D5E 9+ 5 KK&DF K/& 6 KND& 9+ !/&5! 4 !/ 6.&E# !/&5! 4 695&6!4 KND&F NE& 9+ ES5 94EF +9D5N4 E 6\$ &@N K196E# !96E1\$&D K196 9+ E&4&!K&\$ K9;!E EN! E 9R1\$ K196 0 D&\$N!K196# E94NK196E# 1961T K196# !1\$1KS 6\$ 43 4161K\$ \$1++NE196 6\$ 9E59E1E?

9,?:8D

M!D&\$1KE

" L:M

KN\$S 9+ K/& D&E;1D K9DS# &R!D&K9DS# 6&DP9NE# &6\$9!D16&# 16K&.N5&6K DS# 6\$ D&;D9\$N!K ESEK&5E? 6KD9\$N!K196 9+ ;D&06 K 4 \$&P&49;5&6K? !/ ESEK&5 1E \$&E!D1 &\$ 16 K&D5E 9+ 1KE .D9EE 6 K95S Q1K/ E95& \$1E!NEE196 9+ /1EK949.S 6\$ ;/SE1949.S? &EKE Q144 16!4N\$& 5 K&D1 4 +D95 6 K95S ?

) "=:10>>4:9,7 ?34.>

:!D&\$1K

6\$1P1\$N 4 \$&P&49;5&6K 6\$ &P 4N K196 9+ +N6&D 4 E&DP1!&;D9+&EE196 4 ESEK&5 9+ &K/!1EF ;D9+&EE196 4 &K/!1E 16 !955N61KS D&4 K196E/1;EF &K/!1E 16 D&. D\$ K9 K/& \$&!& E&\$F &K/!1E Q1K/16 +N6&D 4 E&DP1!& 9;&D K196EF + !KN 4 6\$ \$1.61+1&\$ ;N 4!1!KS 6\$ ;D959K196 ;D9!&\$ND&EF ;D&0 DD 6.&5&6K &K/!1EF ;D&0+16 6!& &K/!1EF &\$N! K196F !95;&K1K9D D&4 K196E/1;EF EE9!1 K196E?

) @>490>> ,B M !D&\$1KE  
KND& 6\$ \$P&49;5&6K 9+ 4 Q# &5;/ E1T16. K/& D9 \$ +1&4\$ 9+ !96KD !KE# K/&1D 6 KND&#  
!4 EE1+1! K196# 9;&D K196 6\$ &+&!KEF 6&.9K1 4& 16EKDN5&6KE 6\$ E 4&E?

) :=?@,=D ,B M !D&\$1KE  
" MU:  
145&6KE# .&6!S# ; DK6&DE/1;# 16END 6!&# Q144E# ND1 4 D1./KE 6\$ 9 41. K196E# D1./KE 6\$  
QD96.E !96!&D616. K/& 9\$S 6\$ ND1 4F !&5&K&DS 4 Q# T9616. D&EKD1!K196E 6\$ \$ 5 .&E?  
&EKE Q144 16!4N\$& 5 K&D1 4 +D95 MU: NE16&EE Q?

) %?,?0 \$@70> ,9/ \$02@7,?4:9> : !D&\$1K  
" L:M  
6KD9\$N!K196 K9 K/& E;&1+1! 4 QE# DN4&E 6\$ D&.N4 K196E .9P&D616. K/& ;D !K1!& 9+  
&5 4516. 6\$ +N6&D 4 \$1D&!K16.F 4!&6E16. ;D9!&\$ND&E? /1E !9NDE& 1E !NEK951T&\$ E&\$  
96 K/& K K& 16 Q/1! K/& EKN\$&6K 16K&6\$E K9 & 4!&6E&\$?

" & "=49.4;70> :1 8-,78492 M !D&\$1KE  
6KD9\$N!K196 K9 &5 4516.F /1EK9D1! 4 6\$ !96K&5;9D DS ;&DE;&!K1P&EF 59D 4# &K/1! 4 6\$  
4&. 4 !96E1\$&D K196F \$&+161K196E 6\$ 9 2&!K1P&E 9+ &5 4516.F K&D5E EE9!1 K&\$ Q1K/ \$& K/F  
K\$;&E# E1.6E 6\$ K&EKE +9D \$& K/F ;D&0&5 4516. !/ 6.&EF ;D&0&5 4516. \$1 .69E1E 6\$  
K&!/61@N&EF 16EKDN5&6KE 6\$ &@N1;5&6K NK141T&\$ 16 E! !&5 4516. ;D9!&\$ND&E?

" & :7:= ,9/ :>80?4.> M !D&\$1KE  
D161!;4&E 9+ !949D K/&9DS 16 ;1.5&6KE# P1E196 6\$ 144N516 K196F ;D161!;4&E 9+ !9E5&K949.SF  
!96E1\$&D K196 9+ !9E5&K1! 5&\$1 F !95;4&R196 KS;&E 6\$ \$P1 K196E +D95 69D5 4  
!95;4&R196 KS;&EF 16KD9\$N!K196 K9 K/& 16+4N&6!& 9+ 96S EKDN!KND&E N;96 END+ !& +9D5EF  
+ !1 4 ;D9;9DK196E 6\$ P D1 K196E 16 /& \$ +9D5 6\$ K/&1D &+&K N;96 ;SE19.695S?

" & 4.-:4:7:2D 1:= 8-,780=> L !D&\$1KE  
M:M  
KN\$S 9+ S& EKE# 594\$E# ;D9K9T9 6\$ P1DNE&E 6\$ K/&1D D94& 16 \$1E& E& 6\$  
\$&!95;9E1K196F 5&K/9\$E 9+ !955N61! 4& \$1E& E& !96KD94 6\$ ;D&P&6K196F K/& D94& 9+ K/&  
;D !K1K196&D 16 ;D959K196 9+ N 4! ! & 4K/F E1! !96!&;KE 16 P1K 4 EK K1EK1!EF \$& K/ D K&E  
6\$ K/&1D 15; !K 96 +N6&D 4 E&DP1!&F 5 29D ! NE&E 9+ \$& K/# &5;/ E1E .1P&6 K9 KS;&E 9+  
\$1E16+&!K196 6\$ E 61K DS E +&.N D\$E 16 K/& ;D&; D K196 D995F !96E1\$&D K196 9+ 9K/&D  
/& 4K/ 5& END&E EN! E Q K&D ;ND1+1! K196 6\$ Q EK& \$1E;9E 4? &EKE Q144 16!4N\$& 5 K&D1 4  
+D95 6KD9\$N!K196 K9 !D9 1949.S?

" & "=49.4;70> :1 8-,78492 M !D&\$1KE  
!K9DE 16+4N&6!16. +4N1\$ \$1EKD1 NK196 6\$ \$D 16 .&F KS;&E 9+ &5 4516. +4N1\$EF  
!95;9E1K196 6\$ NE .&F P E!N4 D 6 K95S 16!4N\$16. 416& D 6\$ 6 K951! 4 .N1\$&E?

" & 3084>?=D 1:= 8-,780=> M !D&\$1KE  
" L:L  
6KD9\$N!K196 K9 9D. 61! !/&51EKDS 16!4N\$16. ENDP&S 9+ K/& !4 EE&E 9+ 9D. 61! !95;9N6\$E  
9+ !96!&D6 K9 K/& &5 45&DF K/& 6 KND& 9+ \$&!95;9E1K196F +9D5N4 K196 9+ &5 4516.  
+4N1\$E 6\$ +N6!K196 9+ K/& P D19NE !95;96&6KEF 16KD9\$N!K196 K9 K9R1!949.S 6\$ 1KE  
15;9DK 6!&? &EKE Q144 16!4N\$& 5 K&D1 4 +D95 6KD9\$N!K196 K9 /&51EKDS?

" & 7494.,7 8-,78492 M !D&\$1KE  
" MU:  
&596EKD K196E 6\$ ;D !K1! 4 ;41! K196E 9+ D161!;4&E 9+ 5 4516. N6\$&D K/&  
EN;&DP1E196 9+ + !N4KS? KN\$&6KE D& D&@N1D&\$ K9 ; DK1!1; K& +N44S 16 /6\$E096  
&R;&D1&6!& 16P94P16. K/& !95;4&K196 9+ 51615N5 9+ :U &5 4516.E?

" & ",?3:7:2D 1:= 8-,780=>

M !D&\$1KE

" L::F

-::

D16!1;4&E 9+ E;&! 4 ; K/949.S ;;41&\$ K9 K/& EKN\$S 9+ \$1E& E& 9+ K/& P D19NE 9D. 6  
ESEK&5E# &5;/ E1T16. K/9E& !D& K16. E;&!1+1! &5 4516. ;D9 4&5EF 16KD9\$N!K196 9+  
+9D&6E1! ; K/949.S 6\$ K/& 15;9DK 6!& 9+ K/& NK9;ES E K994 16 5&\$! 4 16EKDN!K196 6\$  
D&E& D!/? &EKE Q144 16!4N\$& 5 K&D1 4 +D95 6KD9\$N!K196 K9 K/949.S?

" & "=49.4;70> :1 8-,78492

M !D&\$1KE

%! %:4:7:2D :1 @90=,7 %0=A4.0

:!D&\$1K

!

!

'\$"%#&

. %& \$ % !! !

/& ! D&&D 9+ D9+&EE9D 9/6 ! 441EK&D Q E 5 D3&\$ S KQ9 \$9516 6K ;D1611;4E" EKN\$\$S16. 6\$ K& !/16.?

D? ! 441EK&D .D \$N K&\$ +D95 4 6S &\$!1 4 944&.& 16 :G7 E 9!K9D 9+ &\$!116&? & K/&D& +K&D &\$P9K&\$ 59EK 9+ /1E K15& K9 ;9EK .D \$N K& EKN\$\$ 6\$ END.&DS 16 EK&D6 5&D1! 6 9E;1K 4E? D95 :H K9 :7 /& !96K16N&\$ /1E ;D9+&EE196 4 &\$N! K196 16 96\$96# D1E 6\$ 1&66 N6\$&D K/& D&69Q6&\$ 6 K951EKE 6\$ ND.&96E 9+ K/ K \$ S? & 4 K&D D&KND6&\$ K9 ND9;& +D95 :77 K9 :7U: +9D \$\$1K196 4 D&E& D! 6\$ EKN\$\$?

6 :7U /& +9N6\$&\$ K/& &Q 9D3 !/994 9+ K/949.S 6\$ ;&D K1P& ND.&DS 6\$ Q E 16EKDN5&6K 4 16 K/& KD 1616. 9+ 5 6S 9+ K/& 4& \$16. END.&96E 16 K/1E !9N6KDS? & !96K16N&\$ K/1E 16EK1KNK196 N6K14 :7MH?

D? ! 441EK&D &! 5& D9+&EE9D 9+ 6 K95S 6\$ 1EE&!K196 K K/& +1DEK 6EK1KNK& 9+ 9&1 KDS 16 :7-# 6\$ D&5 16&\$ K/&D& +9D :, S& DE? & /&4\$ K/& ;9E1K196 9+ 9! 4 ND.&96 K9 K/& &Q 9D3 &6KD 4 14D9 \$ +9D MU S& DE 6\$ Q E K/& !K16. 9D96&DEC /SE!1! 6 6\$ ;&! 4 K/949.1EK K K/& &Q 9D3 1KS 9DKN DS +9D MU S& DE# N6K14 K/& ;D&E&6K &\$!1 4 R 516&DCE ++!& Q E &EK 41E/&\$ 16 :7:??

ND16. K/1E K15&# /& !95;4&K&\$ 9P&D :U#UUU NK9;E1&E? /1E ++9D\$&\$ /15 KD&5&6\$9NE 9;;9DKN61KS +9D D&E& D! 16K9 K/& 5 6S ! NE&E 9+ \$& K/ 6\$ K/&1D P D19NE &+++!KE 96 K/& 9\$S?

K Q E \$ND16. K/&E& S& DE# K/ K D? ! 441EK&D \$1E!9P&D&\$ K/& 6&&\$ +9D K/9D9N./ &\$N! K196 9+ 5 45&DE 6\$ N6&D 4 1D&!K9DE? /1E 6&&\$ Q E +16 44S 5&K 16 :7MH Q/&6 /& +9N6\$&\$ K/& ! 441EK&D !/994 9+ 5 4516.? & / \$ K/& !9ND .& 6\$ P1E196 K9 &EK 41E/ 6 &\$N! K196 4 16EK1KNK196 Q1K/ 4&6.K/&6&\$ ;D9.D 5 6\$ D1.9D9NE + !N4KS EN;&DP1E196 K K15& Q/&6 K/&D& Q&D& 51615 4 9D 6960&R1EK&6K EK 6\$ D\$E +9D K/& 41!&6E16. 9+ +N6&D 4 \$1D&!K9DE? & !96K16N&\$ K9 \$1D&!K K/& ;D9.D 5 6\$ &R; 6\$ K/& !K1P1K1&E 9+ K/& !/994 N6K14 E/9DK4S &+9D& /1E \$& K/ 16 :7-M?

1E E96# 9/6 ! 441EK&D Q E ! 44&\$ K9 !K1P& \$NKS 16 !K9 &D 9+ :7-U E D&E&DP& 41&NK&6 6K 6\$ Q E E&6K K9 9DK 1R Q1K/ K/& --K/ 1P1E196? /14& 96 \$NKS Q1K/ K/1E \$!P1E196# Q D Q E \$&!4 D&\$ 6\$ ;K 16 ! 441EK&D Q E EE1.6&\$ !9 EK 4 \$&+&6E& \$NK1&E 496. K/& K4 6K1! 9449Q16. K/1E# /& Q E KD 6E+&DD&\$ K9 9D&1.6 &DP1!& 6\$ 2916&\$ K/& LD\$ 6+ 6KDS .&15&6K 16 &Q+9N6\$4 6\$? & Q E 4 K&D ;D959K&\$ K9 9496&4?

ND16. /1E ;&D19\$ 9+ !K1P& \$NKS# 94? ! 441EK&D .D \$N K&\$ +D95 16+ 6KDS E! /994 K K? &&6616. 6\$ K/& 955 6\$ 6\$ &6&D 4 K++ !/994 K 9DK & P&6Q9DK/? & Q E Q D\$&\$ K/& D96T& EK D 5&\$ 4 +9D 5&D1K9D19NE E&DP1!&# D1 96 Q1K/ KQ9 EK DE?

94? ! 441EK&D Q E EE9!1 K&\$ Q1K/ /1E + K/&D# +9D 5 6S S& DE 16 K/& 9;&D K196 9+ K/& ! 441EK&D !/994 9+ 5 4516.? & D&9;&6&\$ K/& 16EK1KNK196 K9 ! DDS 96 K/& KD \$1K196E Q/1! 9D4\$ D 16K&DDN;K&\$?

K? 94? 9/6 ! 441EK&D D&!1P&\$ /1E &\$N! K196 K &Q 9D3 61P&DE1KS 6\$ &Q 9D3 Q !/994# D&!1P16. K/& \$&.D&E 9+ ?? 6\$ ?? & \$1&\$ &!&5 &D MG# MUUL K K/& .& 9+ 7,?

\$ +!  
!\$&' \$+ \$ % \$ E

# D&E1\$&6K  
0 # !& D&E1\$&6K  
# &!D&K DSI D& END&D  
# ? ! # ?  
! %  
?  
!

D&E1\$&6K /1&+ R&INK1P& ++1!&D  
96. E4 6\$ 61P&DE1KS ) ??  
K? D 6!1E 944&.&# ) ??  
5&D1! 6 ! \$&5S ! 441EK&D 6EK1KNK& ) 1;495  
1!&6E&\$ N6&D 4 1D&IK9D  
&DK1+1&\$ N6&D 4 &DP1!& D !K1K196&D  
;;916K&\$ :7-

R&INK1P& !& D&E1\$&6K  
61P&DE1KS 9+ 949D \$9 ) ??  
6 9E& K K& 61P&DE1KS ) ??  
K 6+9D\$ 61P&DE1KS ) ??  
;;916K&\$ MUU,

?  
96 944&.& ) ??  
/ 1D# 1P1E196 9+ 9! 4 !1&6!& 6\$ &6D 4 \$N! K196 &Q 9D3 61P&DE1KS ) ??  
1D&IK9D 9+ KN\$&6K &DP1!&E N6K&D 944&.& ) 1KS 61P&DE1KS 9+ ) ??  
5&D1! 6 ! \$&5S ! 441EK&D 6EK1KNK& ) 1;495  
1!&6E&\$ N6&D 4 1D&IK9D  
;;916K&\$ MUU,

1D&IK9D 9+ \$5!EE196E 6\$ &.1EKD D  
6&D 944&.& ) ?? ?  
61P&DE1KS 9+ EE !/NE&KKE < 5/&DEK= ) ??  
;;916K&\$ MU::

NDE D  
DN! / 944&.& ) ?? ?  
;;916K&\$ MUUM

1 D D1 6 6\$ 1D&IK9D 9+ D9!K9D16.  
N&&6E 944&.& ) 1KS 61P&DE1KS 9+ ) ??F ?? ?  
;;916K&\$ MUUU

?  
9NK&D6 441691E 61P&DE1KS ) ?? ?  
D&R&4 61P&DE1KS ) ??  
; &! 4 EE1EK 6K K9 K/& D&E1\$&6K  
5&D1! 6 ! \$&5S ! 441EK&D 6EK1KNK& ) 1;495  
;;916K&\$ :77U

1D&IK9D# 96K16N16. \$N! K196  
K? 9/6CE 61P&DE1KS ) ?? ?  
.6&D 944&.& ) ??  
/ 1D# 1P1E196 9+ NE16&EE# Q 6\$ K/1!E  
5&D1! 6 ! \$&5S ! 441EK&D 6EK1KNK& ) 1;495  
1!&6E&\$ N6&D 4 1D&IK9D  
N4K10 K K& 95;41 6!& ++1!&D  
&DK1+1&\$ N6&D 4 &DP1!& D !K1K196&D  
;;916K&\$ MUU7

&  
6/ KK 6 944&.& ) ??  
/ 1D# 1P1E196 9+ N 41! & 4K/ 6\$ &/6! 4 &Q 9D3 /1D9;D !K1! 944&.& ) ??  
1D&IK9D 9+ ! \$&5! N;;9DK  
;;916K&\$ MU:U

!  
61P&DE1KS 9+ 16& ) ?? ?  
6416& 96EN4K 6K K K& 61P&DE1KS 9+ &Q 9D3 K 4 6S ) ??  
K? QD&6!& 61P&DE1KS ) ??  
;;916K&\$ MUU,

6416& ! \$&5! \$P1E9D  
61P&DE1KS 9+ 16& ) ??  
;;916K&\$ MUUG

R&INK1P& EE1EK 6K \$5!EE196E 6\$ &.1EKD D# 6\$ KK&6\$ 6!& 99D\$16 K9D  
;;916K&\$ MU:U

R&INK1P& EE1EK 6K K9 K/& D&E1\$&6K  
;;916K&\$ MU::

16 6! 4 1\$ ++1!&D  
&DK1+1! K&# &66 9EK&D D&&D /994  
;;916K&\$ MU::

&!&;K1961EK  
4 6 S ) ??  
;;916K&\$ MU::

&!&;K1961EK 6\$ ! \$&5! \$P1E9D  
K/ D16& 1 E !/994 ) ?? ?  
;;916K&\$ MU::

R&INK1P& EE1EK 6K \$5!EE196E 6\$ &.1EKD D  
;;916K&\$ MU:M

# ? ! # ? #

'&+

&EK9D K1P& DK

I/994 9+ 1EN 4 DKE ) ???  
5&D1! 6 ! \$&5S ! 441EK&D 6EK1KNK& ) 1;495  
1!&6E&\$ N6&D 4 1D&!K9D# &DK1+1&\$ N6&D 4 &DP!& D !K1K196&D  
;;916K&\$ MUUU

1!D9 1949.S +9D 5 45&DE

K? 9/6CE 61P&DE1KS ) / D5  
;;916K&\$ MU::

0  
1!D9 1949.S

\$&4;/1 61P&DE1KS ) ??  
5&D1! 6 ! \$&5S ! 441EK&D 6EK1KNK& ) 1;495  
1!&6E&\$ N6&D 4 1D&!K9D  
;;916K&\$ :7GG

D9+&EE196 42626 0 Td [( )11( )11(D)12(S)11(5)11(9)11(N)11(6)11(K)-DE1KE1;913111( )122( )11( b11(42626 0 T3( )11(6)11(E)S  
1016 2006 6M(9411)1105.2(S)11(5)



5 44 NE16&EE 6.&5&6K  
 N6&D 4 95& 1D&!K16.

D16!1;4&E 9+ K/&5 K1E  
 ?  
 !!9N6K16.

9!1949.S 9+ N6&D 4 &DP1!&  
 D9+&EE196 4 K/1IE  
 949D 6\$ 9E5&K1IE

? !  
 /&51EKDS  
 & 4K/ \$N! K196

? # E@?  
 NE16&EE Q

5 4516.

955N6! K196 3144E

!!9N6K16.  
 5 4516.

?  
 K/949.S  
 6 K95S

6 K95S

?  
 416!1 4 5 4516. 6EKDNIK9D

?

K? 9/6CE 61P&DE1KS ) ?? ?# .6&D 944&.& ) ??  
 5&D1! 6 ! \$&5S ! 441EK&D 6EK1KKNK& ) 1;495  
 1!&6E&\$ N6&D 4 1D&!K9D# &DK1+1&\$ N6&D 4 &DP1!& D !K1K196&D  
 ;;916K&\$ MUU,  
 4 6S ) ??  
 ;;916K&\$ MUU7

61P&DE1KS 9+ 966&K1!NK ) ??  
 5&D1! 6 ! \$&5S ! 441EK&D 6EK1KKNK& ) ?? ?  
 1!&6E&\$ N6&D 4 1D&!K9D  
 ;;916K&\$ MUU7

K K& 61P&DE1KS 9+ &Q 9D3 K K96S D993 ) ??  
 5&D1! 6 ! \$&5S ! 441EK&D 6EK1KKNK& ) 1;495  
 1!&6E&\$ N6&D 4 1D&!K9D  
 ;;916K&\$ MUU'

61P&DE1KS 9+ D1\$.&;9DK ) ?? ?  
 5&D1! 6 ! \$&5S ! 441EK&D 6EK1KKNK& ) 1;495  
 1!&6E&\$ N6&D 4 1D&!K9D  
 ;;916K&\$ :77,

61P&DE1KS 9+ D1\$.&;9DK# ?? ?# K? /95 E @N16 E 944&.& ?? ?  
 5&D1! 6 ! \$&5S ! 441EK&D 6EK1KKNK& ) ?? ?  
 1!&6E&\$ N6&D 4 1D&!K9D  
 ;;916K&\$ MU::

& 6 61P&DE1KS ) ??  
 5&D1! 6 ! \$&5S ! 441EK&D 6EK1KKNK& ) 1;495  
 1!&6E&\$ N6&D 4 1D&!K9D  
 ;;916K&\$ MU:L

1KS 61P&DE1KS K N&&6E 944&.& ) ?? ?# ?? ?  
 ;;916K&\$ MUUU

K? D 6!1E 944&.&# ) ?? ?  
 5&D1! 6 ! \$&5S ! 441EK&D 6EK1KKNK& ) 1;495  
 1!&6E&\$ N6&D 4 1D&!K9D  
 ;;916K&\$ MUUU

&Q 9D3 61P&DE1KS# &\$1! 4 &6K&D ) ?? F /? ?  
 &Q 9D3 61P&DE1KS ) ??  
 ;;916K&\$ MUU7

K/94! 61P&DE1KS 9+ N&DK9 1!9 ) ??  
 5&D1! 6 ! \$&5S ! 441EK&D 6EK1KKNK& ) ?? ?  
 ;;916K&\$ MU:M

K? 9/6CE 61P&DE1KS ) ?? ?  
 5&D1! 6 ! \$&5S ! 441EK&D 6EK1KKNK& ) 1;495  
 1!&6E&\$ N6&D 4 1D&!K9D  
 ;;916K&\$ MUU,

0,113())111( )-283004

-= (-)8B9 )?                      -4681)3 )?                      &:-8)59B )?  
 )8:15 ;:0-8 15/B9 18:0,)?                      5,-7-5,-5+- )?                      %0)529/1<15/ #-+11(B)29(9)-2834()103(T[ ( 06)1  
 "8-91,-5:9B )?                      )\*68 )?  
 66, 81,)?                      63;4\*;9 )?  
 "3-)9- 56:- 68 65315- +6;89-9 +0-+2 :0- 15,1<1,;)3 9-4-9:-8 +)3-5,)89 .68 0631,)? 6\*9-8<)5+-  
 6: )33 0631,)?9 )8- 6\*9-8<-, .68 65315- +6;89-9

68 15.684):165

:633 .8--

=== .;5-8)3-;,+:165 68/  
 15.6 .;5-8)3-;,+:165 68/

-, -8)3 )7731+):165  
 -= (682 \$:):- 1,

=== .).9) -, /6<  
 === \$ +64

# \$ !

4-81+)5 6)8, 6. ;5-8)3  
 \$-8<1+- ,;+):165 \$                      === )\*.9- 68/

5:-85):165)3 65.-8-5+- 6.

;5-8)3 \$-8<1+- >)41515/ 6)8,9 === :0-+65.-8-5+-65315- 68/  
 +31+2 65 @ 68 \$:,-5:9A )5, ):165)3 6)8, >)4

# \$

68 )33 9:):-9

=== :0-+65.-8-5+-65315- 68/  
 +31+2 65 @#-;/3):68? /-5+1-9A

